



**OBČINA ROGAŠKA SLATINA**  
**OBČINSKI SVET**

Izletniška ulica 2, 3250 Rogaška Slatina

T: 03 81 81 700  
F: 03 81 81 724  
E: [obcina@rogaska-slatina.si](mailto:obcina@rogaska-slatina.si)  
[www.rogaska-slatina.si](http://www.rogaska-slatina.si)

Številka: 0320-0004/2017  
Datum: 24.5.2017

**Zadeva: Gradivo za 4. točko dnevnega reda 25. redne seje Občinskega sveta Občine Rogaška Slatina**

Predlagatelj: mag. Branko Kidrič, župan

**Zadeva: Predstavitev letnega poročila JZ RŠS Celje za leto 2016**

Pravne podlage: Statut Občine Rogaška Slatina (Uradni list RS, št. 88/15)  
Poslovnik Občinskega sveta Občine Rogaška Slatina (Uradni list RS, št. 28/15)

Poročevalka: ga. Katja Esih

Priloga: Poslovno poročilo  
Računovodsko poročilo je na voljo za vpogled v občinskih strokovnih službah

Gospod mag. Branko Kidrič  
župan Občine Rogaška Slatina  
Izletniška ulica 2

3250 ROGAŠKA SLATINA



OBČINA ROGAŠKA SLATINA

Prejeto:	01. 03. 2017	Sig. ...:	300
Šifra zad.:	014-0007/2017-1	Pril.:	1
Vred.:			
V vednost:			

JZ Regijsko študijsko središče  
Mariborska cesta 7  
3000 Celje  
Slovenija

Tel.: +386 3 / 428 79 00  
Fax: +386 3 / 428 79 06  
E-mail: info@rss-ce.si  
Internet: http://www.rss-ce.si

Celje, 28. 2. 2017

**Zadeva: Letno poročilo RŠS za leto 2016 (Poslovno poročilo in Računovodsko poročilo)**

Spoštovani!

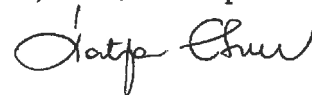
V prilogi vam, kot naši ustanoviteljici oz. soustanoviteljici, v skladu s 3. točko 99. člena Zakona o javnih financah in 19. členom Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Regijsko višje in visokošolsko središče, posredujemo Letno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016 (Poslovno poročilo in Računovodsko poročilo).

Poslovno poročilo za leto 2016 je bilo sprejeto na 11. seji Sveta zavoda Regijskega študijskega središča, dne 16. 2. 2017.

Zahvaljujemo se vam za vašo podporo delovanju našega zavoda in vas z željo po uspešnem in tvornem sodelovanju tudi v prihodnje lepo pozdravljamo.



direktorica:  
Katja Esih, univ. dipl. ekon.



Priloga:

- Letno poročilo RŠS za leto 2016.

REGIJSKO ŠTUDIJSKO SREDIŠČE



**POSLOVNO POROČILO  
JZ REGIJSKO ŠTUDIJSKO SREDIŠČE  
ZA LETO 2016**

Odgovorna oseba: direktorica Katja Esih

Poslovno poročilo pripravili: Katja Esih in Darinka Klinger

Poročilo je bilo sprejeto na 11. seji Sveta zavoda RŠS, dne 16. 2. 2017.

Februar 2017

## KAZALO:

I.	SPLOŠNI DEL .....	3
1.	PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA RŠS.....	3
II.	POSEBNI DEL .....	7
2.	POROČILO O POSLOVANJU REGIJSKEGA ŠTUDIJSKEGA SREDIŠČA V LETU 2016... 7	7
2.1.	Poročilo o izvedbi dejavnosti in projektov RŠS.....	7
2.1.1.	Ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj študijskih programov .....	7
2.1.2.	Zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov.....	9
2.1.3.	Karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti.....	10
2.1.4.	Spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov	12
2.1.5.	Razvoj študijskega in študentskega standarda .....	13
2.1.6.	Sodelovanje z okoljem.....	13
2.1.7.	Odličnost delovanja zavoda .....	15
2.1.8.	Delo Sveta zavoda RŠS.....	16
2.1.9.	Delo Strokovnega sveta RŠS.....	16
3.	POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH.....	17
3.1.	Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje RŠS .....	17
3.2.	Dolgoročni cilji RŠS .....	17
3.3.	Letni cilji RŠS .....	18
3.4.	Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev .....	19
3.5.	Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta.....	20
3.6.	Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja RŠS glede na opredeljene standarde in merila	20
3.7.	Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora v RŠS .....	21
3.8.	Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji RŠS niso bili realizirani .....	21
3.9.	Ocena učinkov poslovanja RŠS na druga področja .....	21

## I. SPLOŠNI DEL

### 1. PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA RŠS

#### Osnovni podatki:

**Javni zavod Regijsko višje in visokošolsko središče  
ali**

**JZ Regijsko študijsko središče (skrajšano ime)**

Naslov: Mariborska cesta 7, 3000 Celje

Davčna številka: 90717163

Matična številka: 1686674

Transakcijski račun: 01211 – 6033252295

Tel: 03 428 79 00

Fax: 03 428 79 06

E-mail: [info@rss-ce.si](mailto:info@rss-ce.si)

Spletna stran: <http://www.rss-ce.si>

Regijsko višje in visokošolsko središče (v nadaljevanju RŠS) je javni zavod pristojen za razvoj terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije.

RŠS je leta 2002 ustanovilo 32 občin Savinjske (statistične) regije, regijski območni gospodarski zbornici, Regionalna gospodarska zbornica Celje in Savinjsko-Šaleška gospodarska zbornica Velenje, v letih 2004 in 2005 pa se je ustanoviteljstvu pridružilo tudi 6 območnih obrtno - podjetniških zbornic (Celje, Velenje, Šentjur, Mozirje, Laško, Žalec). V letih 2005 in 2006 so iz ustanoviteljstva zavoda izstopile občine Gornji Grad, Vranksko, Prebold in Radeče, s preoblikovanjem občine Mozirje pa se je v letu 2008 kot ustanoviteljica pridružila občina Rečica ob Savinji. Tako je imel zavod od leta 2006 dalje 29 občin ustanoviteljic. V letu 2015 so iz ustanoviteljstva zavoda izstopile občine Polzela in Vitanje ter Mestna občina Velenje, v letu 2016 pa občini Solčava in Šoštanj. Ob začetku leta 2017 ima tako JZ RŠS 24 občin ustanoviteljic.

#### Poslanstvo in vizija JZ RŠS

Z ustanovitvijo in delovanjem JZ Regijsko študijsko središče se je Savinjska (statistična) regija odločila za samostojno razvojno pot na področju terciarnega, predvsem visokošolskega izobraževanja. S kakovostnim in potrebam regije prilagojenim razvojem visokega šolstva bomo tako prispevali k:

- izboljšanju dostopnosti do visokošolskega izobraževanja,
- zmanjšanju odliva odličnih maturantov, ki študirajo v drugih regijah;
- povečanju sodelovanja gospodarstva in okolja z visokošolskimi in znanstveno-raziskovalnimi institucijami,
- ustvarjanju kakovostnih delovnih mest za vrhunsko izobražene strokovnjake v visokem šolstvu in drugi univerzitetni infrastrukturi,
- zmanjšanju odliva visoko usposobljenega kadra,

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

in tako prispevali k povečanju gospodarskega, tehnološkega in družbenega napredka regije.

Vizija JZ Regijsko študijsko središče je zagotoviti pogoje za kakovostno delovanje, rast in razvoj visokošolskih zavodov, katerih ustanovitelj je, s ciljem doseganja akademske in znanstveno-raziskovalne odličnosti.

### **Predstavitev vodstva JZ RŠS**

Vodilni predstavniki JZ Regijsko študijsko središče v letu 2016 so bili:

- direktorica RŠS: Katja Esih, univ. dipl. ekon. (imenovana za mandatno obdobje 1. 8. 2012 do 31. 7. 2017);
- predsednik Sveta zavoda RŠS: g. Alojz Razpet, univ. dipl. inž. elektr. (v mandatu Sveta zavoda 2010-2014 in 2014-2018);
- predsednik Strokovnega sveta RŠS: doc. dr. Franc Žerdin (do 11. 5. 2016).

### **Predstavitev organov JZ RŠS**

#### Svet zavoda RŠS:

- predsednik: Alojz Razpet (*predstavniki terciarnega izobraževanja*);
- namestnica predsednika: Danica Jezovšek Korent (*predstavnica občin ustanoviteljic*);
- ostali člani in članice:
  - Sonja Majcen, mag. Jože Plešnik, Suzana Tratnik (*predstavniki Mestne občine Celje*);
  - mag. Samo Kramer (*predstavniki občin ustanoviteljic*);
  - Viljem Kolar, Drago Polak (*predstavniki gospodarskih in obrtnih zbornic*);
  - mag. Ivan Kotnik, Darja Plank (*predstavniki terciarnega izobraževanja*);
  - Darinka Klinger (*predstavnica zaposlenih*).

Svet zavoda RŠS ima mandatno dobo od 29. 9. 2014 do 28. 9. 2018.

#### Sestava Strokovnega sveta RŠS:

- predsednik: doc. dr. Franc Žerdin (do 11. 5. 2017);
- namestnik predsednika: mag. Stanko Stepišnik;
- ostali člani: mag. Peter Krivec, dr. Emil Rojc, doc. dr. Špelca Mežnar (do 23. 5. 2017), dr. Sonja Hudej, izr. prof. dr. Boštjan Pokorny, izr. prof. dr. Gorazd Voga, doc. dr. Gašper Gantar.

#### Zaposleni v RŠS:

V RŠS-ju smo bile v letu 2016 zaposlene:

- Katja Esih, univ. dipl. ekon. (zaposlena od 1. 8. 2007 dalje kot direktorica za mandatno obdobje petih let, mandat od 1. 8. 2012 do 31. 7. 2017);
- Darinka Klinger, univ. dipl. ekon. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/2 (II));
- mag. Jerneja Meža, univ. dipl. pedag. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/3 (III)),

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

- Manca Kragelj, mag. manag. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/1).

Prostorski pogoji in oprema za delovanje RŠS:

Zavod deluje v prostorih stavbe v 1. nadstropju objekta na Mariborski c. 7 v Celju, katerih lastnik je Mestna občina Celje. RŠS uporablja dve pisarni v skupni velikosti 68,4 m<sup>2</sup>. Omogočena nam je tudi souporaba sejne sobe ter predavalnic, ki jih ima v najemu Visoka zdravstvena šola v Celju.

Kratek pregled dejavnosti JZ RŠS

Javni zavod RŠS je pristojen in odgovoren za koordinacijo in razvoj celotne infrastrukture na področju terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije ter izvaja svojo dejavnost tako, da (6. člen Statuta JZ RŠS):

- koordinira in vodi regionalni razvoj terciarnega izobraževanja ter raziskovalne dejavnosti,
- pripravlja strokovne podlage za razvoj terciarnega izobraževanja ter raziskovalne dejavnosti v regiji,
- sodeluje z ustanoviteljicami, gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe razvoja terciarnega izobraževanja v regiji,
- sodeluje z višje in visokošolskimi zavodi ter znanstveno-raziskovalnimi ustanovami doma in v tujini,
- opravlja strokovne naloge skupnega pomena za terciarno izobraževanje v regiji,
- opravlja analitično in svetovalno delo na področju razvoja terciarnega izobraževanja v regiji,
- koordinira in vodi investicije za potrebe terciarnega izobraževanja v regiji,
- koordinira razvoj študentskega bivalnega standarda v regiji,
- sodeluje pri vzpostavljanju in koordinaciji razvoja regijske štipendijske politike,
- sodeluje pri razvoju programov vseživljenjskega učenja na terciarni ravni v regiji,
- sodeluje pri organizaciji strokovnih posvetov ipd. na področju terciarnega izobraževanja,
- pripravlja in izdaja informativna gradiva s področja dejavnosti javnega zavoda,
- spremlja temeljna nacionalna vprašanja razvoja terciarnega izobraževanja in znanosti.

Podlage za ustanovitev RŠS so bile dane s sprejemom Zakona o visokem šolstvu iz leta 1993, ki je opredelil možnost ustanavljanja samostojnih »neuniverzitetnih« visokošolskih zavodov ter Nacionalnim programom visokega šolstva (NPVŠ) 2002 - 2005, ki je prvi izpostavil pomen decentralizacije in regionalizacije visokega šolstva.

**Regijsko študijsko središče je ustanovitelj treh visokošolskih zavodov s sedežem v regiji.** Prvi visokošolski zavod, **Visoko šolo za varstvo okolja** s sedežem v Velenju, smo ustanovili leta 2007, njej je sledila **Visoka zdravstvena šola v Celju** leta 2009 ter **Visoka šola za proizvodno inženirstvo** (preimenovana iz Visoke gospodarske šole) leta 2010. Hkrati z izpolnitvijo pogojev za ustanovitev visokošolskih zavodov (kadrovskih, finančnih, prostorskih), smo skupaj s številnimi strokovnjaki, tako iz visokošolskega okolja, gospodarstva in negospodarstva, **razvili tri visokošolske strokovne študijske programe 1. stopnje ter sodelovali pri razvoju dveh magistrskih študijskih programih 2. stopnje na že delujočih visokošolskih zavodih** (Visoki šoli za varstvo okolja in Visoki zdravstveni šoli v Celju).

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

**Na visokošolskih zavodih, ki delujejo v okviru RŠS je v študijskem letu 2016/17 skupaj vpisano 344 študentov.** Na Visoko šolo za varstvo okolja s sedežem v Velenju je vpisano 132 študentov, na Visoko zdravstveno šolo v Celju 183 študentov ter na Visoko šolo za proizvodno inženirstvo s sedežem v Celju 29 študentov.

### **Kratek opis vplivov na delovanje JZ RŠS**

Na delovanje RŠS imajo največji vpliv naslednji potekajoči razvojni procesi v državi in v regiji:

- nacionalna strategija razvoja visokega šolstva (Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva za obdobje 2011-2020, sprejeta maja 2011);
- priprava nove visokošolske zakonodaje, ki naj bi zaostila pogoje ustanavljanja in delovanja visokošolskih zavodov;
- zakonodaja in politike na področju regionalnega razvoja v Republiki Sloveniji;
- delovanje in postopki Nacionalne agencije za kakovost visokega šolstva pri akreditacijah in reakreditacijah visokošolskih zavodov in študijskih programov ter
- strategija in odnos posameznih ustanoviteljic do regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja in delovanja RŠS.

**Na delovanje JZ RŠS in izvajanje načrtovanih nalog v letu 2016 so precej vplivali dogodki povezani z izstopom Mestne občine Velenje iz JZ RŠS in posledice, ki jih je to prinašalo na Visoko šolo za varstvo okolja s sedežem v Velenju, katere edini ustanovitelj je JZ RŠS.**

Konec leta 2015 je iz ustanoviteljstva JZ RŠS izstopila Mestna občina Velenje (v nadaljevanju MOV), kar je bila, v skladu z akti in sklenjeno pogodbo, njena legitimna pravica. Z izstopom MOV so posledično prenehale tudi funkcije predstavnikov MOV v organih JZ RŠS, MOV pa je tako izgubila vpliv na delovanje JZ RŠS, posledično pa tudi na Visoko šolo za varstvo okolja. V mesecu marcu 2016 je Svet MOV sprejel Strategijo razvoja terciarnega izobraževanja v MOV, v kateri je bila kot prednostna naloga izpostavljen prenos ustanoviteljstva Visoke šole za varstvo okolja iz JZ Regijsko študijsko središče na Mestno občino Velenje, s čimer se v RŠS seveda nismo strinjali. S ciljem zavarovanja interesov ustanovitelja (oziroma posredno vseh ustanoviteljev RŠS-ja), je Svet zavoda RŠS v mesecu maju 2016 sprejel spremembe in dopolnitve Akta o ustanovitvi VŠVO, in sicer tako, da je imenovanje direktorja šole v pristojnosti ustanovitelja, hkrati pa smo s spremembo sestave članstva v upravnem odboru VŠVO zagotovili, da ima ustanovitelj v upravnem odboru večino, kar je z vidika izvrševanja ustanoviteljskih pravic (pa tudi dolžnosti) nujno in potrebno.

Ob sprejemanju odločitve za izstop MOV iz JZ RŠS se odločevalci morda niso zavedali ali niso v celoti ocenili posledic, ki jih ta odločitev prinaša, predvsem za Visoko šolo za varstvo okolja. Po sprejetih spremembah in dopolnitvah Akta o ustanovitvi VŠVO in imenovanju novega direktorja VŠVO (skladno s spremenjenim Aktom), sta VŠVO in v.d. direktorice šole mag. Milena Pečovnik, namreč sprožili tožbi proti JZ RŠS. Nobeden od sodnih sporov v času priprave LPD še ni pravnomočno zaključen, sklepa prvostopenjskih sodišč, tako Upravnega sodišča kot Delovnega in socialnega sodišča, pa kažeta, da so bili postopki v celoti izvedeni zakonito, skladno z zakonodajo in akti RŠS.



## II. POSEBNI DEL

### 2. POROČILO O POSLOVANJU REGIJSKEGA ŠTUDIJSKEGA SREDIŠČA V LETU 2016

#### 2.1. Poročilo o izvedbi dejavnosti in projektov RŠS

V letu 2016 je JZ Regijsko študijsko središče beležilo že 14. leto svojega delovanja. Glede na demografske kazalnike, gospodarsko in finančno situacijo, s katero se naša država sooča že nekaj let in ki posledično vpliva tudi na pogoje za delovanje in razvoj terciarnega izobraževanja, smo v začetku leta 2015 pripravili Strategijo razvoja RŠS za obdobje 2015 – 2020 in tako zastavili usmeritve in cilje našega delovanja v prihodnjih petih letih.

Usmeritve našega delovanja so v letu 2016 temeljile na postopnem uresničevanju strateških dolgoročnih ciljev RŠS, ki smo si jih zastavili v Strategiji razvoja RŠS za obdobje 2015 – 2020. Delovanje RŠS s prikazom uresničevanja posameznih letnih ciljev je v nadaljevanju prikazano po področjih strateških usmeritev RŠS, in sicer:

- ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj novih študijskih programov;
- zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov;
- karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti;
- spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov;
- razvoj študijskega in študentskega standarda;
- sodelovanje z okoljem;
- odličnost delovanja zavoda.

Ob tem je potrebno poudariti, da doseganje nekaterih strateških ciljev zahteva večletne aktivnosti in je načrtovanje in spremljanje njihovega uresničevanja na letni osnovi včasih otežkočeno.

##### 2.1.1. Ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj študijskih programov

Na podlagi Strategije razvoja visokega šolstva v Savinjski (statistični) regiji, sprejete v letu 2011, ki je kot enega od strateških dolgoročnih ciljev opredeljevala ustanovitev univerze v regiji, smo že v letu 2012 na Nacionalno agencijo za kakovost v visokem šolstvu oddali vlogo za njeno akreditacijo. Na podlagi kasnejšega izstopa ene izmed predvidenih članic univerze, pa smo, zaradi neizpolnjevanja zakonskih pogojev, morali vlogo v letu 2013 umakniti iz postopka. V vmesnem času smo skupaj s predvidenimi visokošolskimi zavodi, ki se združujejo v univerzo (Visoko šolo za varstvo okolja, Visoko zdravstveno šolo v Celju, Visoko šolo za proizvodno inženirstvo in Mednarodno fakulteto za družbene in poslovne študije) krepili kvalitativne in kvantitativne pogoje in vlogo v začetku leta 2015 ponovno oddali v akreditacijski postopek. Zaradi dolgotrajnih postopkov obravnave na Nacionalni agenciji za kakovost, povratne informacije o ustreznosti vloge tudi v letu 2016 še nismo prejeli. Seveda pa so bile naše temeljne usmeritve tudi v letu 2016 še vnaprej usmerjene v rast in razvoj visokošolskih zavodov v

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

okviru RŠS, tudi z nadgrajevanjem ponudbe študijskih programov, skladno z razvojnimi potrebami posameznih strokovnih področij in znanstvenih disciplin.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2016 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2016	Realizacija v letu 2016 z obrazložitvijo razlik
Povezovanje visokošolskih zavodov v okviru RŠS in drugih zainteresiranih v univerzo	Dopolnitve elaborata za ustanovitev univerze na Nacionalno agencijo za kakovost v visokem šolstvu	1 (dopolnitve vloge)	<b>Delno realizirano.</b> V letu 2016 smo prejeli zahtevo le po manjši dopolnitvi vloge.
Razvoj novih študijskih programov na 1. in 2. stopnji študija na obstoječih visokošolskih zavodih	Vodenje postopkov akreditacije novega študijskega programa 2. stopnje Napredna zdravstvena nega na Visoki zdravstveni šoli v Celju (v nadaljevanju VZŠCE).	1 (izdelana vloga za akreditacijo)	<b>Delno realizirano.</b> Izdelani so učni načrti, izdelava celotne vloge v letu 2017.
	Nadaljevanje razvoja skupnega študijskega programa na področju zdravstva med VZŠCE in Fakulteto zdravstvenih študij Univerze na Rijeki.	1 (izdelana vloga za akreditacijo)	<b>Nerealizirano.</b> Zaradi sprememb študijskega programa 1. stopnje na VZŠCE (smernice EFN).
	Začetek postopka razvoja študijskega programa 2. stopnje na področju trajnostnega proizvodnega inženirstva na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo (v nadaljevanju VŠPI).	1 (izdelana vloga za akreditacijo)	<b>Dodatno realizirano.</b> Zasnova prenove študijskega programa Zdravstvena nega skladno s smernicami European Nurse Federation.
	Uspešno zaključen postopek rekreditacije VZŠCE in študijskega programa Zdravstvena nega.	2 (podaljšana akreditacija VZŠCE in študijskemu programu za 7 let)	<b>Delno realizirano.</b> Zasnova študijskega programa z naslovom »Digitalne transformacije v tovarnah prihodnosti«.
	Sodelovanje pri pripravi vloge za reakreditacijo študijskega programa Sodobno proizvodno inženirstvo VŠPI.	1 (izdelana vloga za reakreditacijo)	<b>Realizirano.</b> Podaljšanje akreditacije VZŠCE in študijskemu programu za 7 let.
			<b>Realizirano.</b> Priprava vloge za reakreditacijo študijskega programa.

### 2.1.2. Zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov

Pomembna naloga Regijskega študijskega središča, kot ustanovitelja visokošolskih zavodov, je tudi izvajanje aktivnosti za dvig kakovosti delovanja zavodov, tako na področjih zagotavljanja ustreznih prostorskih in materialnih pogojev, kot tudi krepitevi kakovosti izobraževalne, raziskovalne in drugih dejavnosti visokošolskih zavodov.

Glede na situacijo, v kateri delujeta Visoka zdravstvena šola v Celju in Visoka šola za proizvodno inženirstvo (izvajanje samo izrednega študija in posledično relativno nestabilno financiranje), je Regijsko študijsko središče tudi v letu 2016 za obe šoli izvajalo nekatere strokovne in upravne naloge, kot so vodenje strokovnih služb, naloge mednarodne pisarne, kadrovske in pravne službe ter naloge na področju samoevalvacije visokošolskih zavodov. Za Visoko šolo za proizvodno inženirstvo smo opravljali tudi dela in naloge referata za študijske in študentske zadeve.

Dolgoročni strateški cilj RSS	Aktivnosti v letu 2016 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2016	Realizacija v letu 2016 z obrazložitvijo razlik
Zagotavljanje ustreznih prostorskih in materialnih pogojev za delovanje zavodov	<p>Zagotavljanje dodatnih prostorov za potrebe delovanja Visoke zdravstvene šole v Celju (delna obnova 3. nadstropja stavbe na Mariborski c. 7) v sodelovanju z Mestno občino Celje.</p> <p>Sofinanciranje razvoja novih študijskih programov 2. stopnje na VZŠCE in VŠPI.</p> <p>Prizadevanja za pridobitev koncesije za izvedbo rednega študija za VZŠCE in VŠPI</p>	<p>Dodatni prostori za VZŠCE</p> <p>Dodatno sofinanciranje v višini do 5.000 EUR/program</p>	<p><b>Realizirano.</b> S 1. 10. 2016 šola razpolaga z dodatnimi prostori v velikosti 215,4 m<sup>2</sup>.</p> <p><b>Realizirano.</b> Financiranje razvoja štud. programa 2. stopnje na VŠPI v višini 4.000,00 EUR.</p> <p><b>Delno realizirano.</b> Pobuda Mestnega sveta MOC MIZŠ o dodelitvi koncesije VZŠCE.</p>
Posodabljanje študijskih programov v skladu s potrebami in razvojnimi usmeritvami gospodarstva in negospodarstva.	Vključevanje predstavnikov gospodarstva in negospodarstva v ekspertne skupine za razvoj novih študijskih programov.	Vključena 2 predstavnika / ekspertno skupino	<b>Realizirano.</b> Vključeni strokovnjaki iz gospodarstva (VŠPI) in negospodarstva – zdravstvo (VZŠCE).
Vključevanje podjetniških vsebin v študijske programe in krepitev generičnih kompetenc študentov in diplomantov.	<p>Razvoj izbirnega predmeta »Veščine podjetništva za uporabo v zdravstvu« v okviru študijskega programa 2. stopnje na VZŠCE</p> <p>Organizacija delavnice za študente na področju projektnega vodenja in javnega nastopanja.</p>	<p>Razvit 1 izbirni predmet</p> <p>Izvedba 2 delavnic</p>	<p><b>Realizirano.</b></p> <p><b>Delno realizirano.</b> Izvedena delavnica na VZŠCE na področju javnega nastopanja.</p>

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

Prizadevanja za čim višjo kakovost praktičnega izobraževanja na visokošolskih zavodih.	Vključevanje oblik praktičnega usposabljanja v predmetnik novih študijskih programov 2. stopnje.	Praktično usposab. je vključeno v predmetnik	<b>Realizirano.</b> Praktično usposabljanje je vključeno preko laboratorijskih vaj in dela na terenu.
Stalno izboljševanje kakovosti poučevanja na visokošolskih zavodih.	Organizacija usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev na področju visokošolske didaktike.	Izvedba 1 usposabljanja	<b>Realizirano.</b> Izvedene delavnice usposabljanja za učitelje za RR delo.
Sodelovanje z Osrednjo knjižnico Celje pri zagotavljanju ustrezne literature, virov in podatkovnih baz za potrebe visokošolskih zavodov in omogočanje nadgradnje specializiranih knjižnic v okviru visokošolskih zavodov.	Aktivno sodelovanje z OKC (bibliografije visokošolskih učiteljev in sodelavcev, nabava ustrezne literature za potrebe študijskih programov).  Sodelovanje pri zagotavljanje dela sredstev za sofinanciranje specializiranih podatkovnih baz.	Reden vnos bibliografij, sodelovanje pri nabavi gradiva  Sofinanciranje podatkovnih baz v višini 1.500 EUR (v primeru potreb)	<b>Realizirano.</b>  <b>Nerealizirano.</b> V načrtu konzorcij celjskih zdravstvenih zavodov za nakup podatkovnih baz.
Vzpostavitev skupne založniške dejavnosti zavodov v okviru RŠS.	Ponovna organizacija seminarja za neformalne založnike oziroma izobraževanja za iskanje po elektronskih informacijskih virih v sodelovanju z Narodno in univerzitetno knjižnico.	Izvedba 1 -2 seminarjev	<b>Nerealizirano.</b> V načrtu za 2017.

### 2.1.3. Karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti

Pomemben kazalec kakovosti visokošolskih zavodov in študijskih programov je tudi karierni razvoj študentov in diplomantov. Pomembno je, da se študente že v času študija opolnomoči s kompetencami, ki pomembno vplivajo na njihov nadaljnji osebni in poklicni razvoj ter zaposlitvene možnosti.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2016 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2016	Realizacija v letu 2016 z obrazložitvijo razlik
Ustanovitev kariernega centra v okviru RŠS, kot skupne enote visokošolskih zavodov	Oblikovanje podlag za ustanovitev kariernega centra v okviru RŠS.	Izdelane podlage	<b>Nerealizirano.</b> Načrtovano v letu 2017.
Svetovanje dijakom, študentom in diplomantom o študijskih in zaposlitvenih možnostih	Sodelovanje s srednješolskimi svetovalnimi službami pri predstavitev posameznih študijskih programov.	3 predstavitve	<b>Realizirano.</b> Organizirane predstavitve visokih šol na srednjih šolah (5 predstavitev).

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

	Vzpostavitev Alumni klubov na vseh visokošolskih zavodih v okviru RŠS	3 vzpostavljeni Alumni klubi	<b>Delno realizirano.</b> Vzpostavljena 2 Alumni kluba (VŠVO in VZŠCE), na VŠPI načrt za 2017.
<b>Organiziranje delavnic, izobraževalnih in zaposlitvenih sejmov, sodelovanje z delodajalci, ipd.</b>	<p>Ponovna organizacija Kariernega dne v okviru pobude (Y)Our Future v sodelovanju s projektnimi partnerji.</p> <p>Organizacija delavnice za izboljšanje zaposlitvenih možnosti (zaposlitvene strategije, priprava na intervjuje, ...)</p> <p>Ugotavljanje možnosti za ponovno organizacijo izobraževalnega oz. zaposlitvenega sejma v sodelovanju z regijskimi gospodarskimi in obrtnimi zbornicami, RASR, Zavodom za zaposlovanje ter Celjskim sejmom.</p>	<p>1 izveden karierni dan</p> <p>1 delavnica</p> <p>1 izveden sejem (ob pogoju pridobitve potrebnih finančnih sredstev)</p>	<p><b>Nerealizirano.</b> Ni bilo pobude s strani glavnih organizatorjev.</p> <p><b>Nerealizirano.</b> V načrtu za leto 2017.</p> <p><b>Nerealizirano,</b> zaradi nezmožnosti zagotovitve finančnih sredstev.</p>
<b>Vzpostavitev centra vseživljenjskega učenja za različne ciljne skupine na področjih, kjer delujejo visokošolski zavodi.</b>	<p>Tematsko koordinatorstvo Tedna vseživljenjskega učenja v letu 2016 (sodelovanje z najmanj 17 zavodi s področja terciarnega izobraževanja in z njimi povezanimi podjetji oz. drugimi organizacijami).</p> <p>Sodelovanje pri organizaciji posameznih oblik vseživljenjskega učenja posameznih visokošolskih zavodov (mednarodna študentska konferenca na VZŠCE, mednarodni simpozij VII. Stiki zdravstvene nege VZŠCE, mednarodna poletna šola, seminarji na področju projektnega vodenja VŠPI, ipd.).</p>	<p>Koordinatorstvo 17 vključenih inštitucij</p> <p>So-organizacija 4 dogodkov</p>	<p><b>Realizirano.</b> Vključeno 17 inštitucij in organizirano 68 dogodkov partnerske mreže.</p> <p><b>Realizirano.</b> Soorganizacija dogodkov (4. evropska študentska konferenca študentov zdravstvene nege, mednarodni simpozij VII. Stiki zdravstvene nege VZŠCE na področju paliativne oskrbe, mednarodna poletna šola HLAW, diseminacijska konferenca HLAW, ...).</p>

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

#### 2.1.4. Spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov

Znanstveno raziskovalna dejavnost in vpetost v mednarodno okolje sta izredno pomembna dejavnika, na katerih mora temeljiti razvoj visokega šolstva ter tako zagotavljati kakovostno izvajanje visokošolske izobraževalne dejavnosti.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2016 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2016	Realizacija v letu 2016 z obrazložitvijo razlik
Krepitev mednarodnega sodelovanja visokošolskih zavodov, tudi z razvojem skupnih ali dvojnih študijskih programov s tujimi visokošolskimi zavodi.	Sklenitev mednarodnega krovnega sporazuma z RŠS in tako širjenje mednarodnih povezav visokošolskih zavodov.	1 sklenjen krovni sporazum	<b>Nerealizirano.</b> Otežkočeno sklepanje sporazumov zaradi statusa RŠS.
	Sodelovanje pri pripravi skupnih študijskih programov na VZŠCE in VŠPI.	2 sodelovanji	<b>Delno realizirano.</b> Vzpostavljeno sodelovanje z Univerzo na Rijeki.
Organizacija informativnih delavnic in svetovanj kot pomoč pri prijavi projektov ob prijavah na razvojno raziskovalne razpise	Sodelovanje z Javnim skladom za razvoj kadrov in štipendije, posameznimi ministrstvi, Regionalno razvojno agencijo, ipd.	So-organizacija 3 delavnic	<b>Delno realizirano.</b> Soorganizacija 2 delavnic z RASR.
Organizacija dogodka »Dan raziskovalcev«	Širitev mreže sodelujočih partnerjev na dogodku (v letu 2014 - 14 sodelujočih partnerjev) in nadgradnja aktivnosti projekta.	14 sodelujočih partnerjev	<b>Realizirano.</b> Sodelovanje 14 partnerjev, velika medijska odmevnost dogodka.
	Sodelovanje z gibanjema mladinskega raziskovalnega dela v Celju in Velenju.	Organizacija posveta na temo mladinskega raziskovanja	<b>Realizirano.</b> Organizacija posveta: »Celje – mesto mladinskega raziskovanja« v sodelovanju s 1. gimnazijo v Celju, OKC in MOC.

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

### 2.1.5. Razvoj študijskega in študentskega standarda

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2016 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2016	Realizacija v letu 2016 z obrazložitvijo razlik
Sodelovanje pri zagotavljanju ustreznih zmogljivosti za nastanitev in bivanje študentov.	Sodelovanje z Dijaškim in študentskim domom Celje in podpora pri preoblikovanju v dijaško-študentski dom (oblikovanje podlag in projekcij potenciala za bivanje).	Promocija DDC preko RŠS	<b>Realizirano.</b> Dobro sodelovanje, organizacija srečanja višje in visokošolskih zavodov in DŠDC.
Spodbujanje razvoja študentskih prostočasnih aktivnosti.	Spodbujanje sodelovanja Študentskih svetov višjih/visokih šol/fakultet s sedežem v regiji pri organizaciji družabnih/športnih/kulturnih dogodkov.  Sodelovanje z mladinskimi centri (organizacija skupnih športnih, kulturnih, ... aktivnosti) in oblikovanje skupnih projektov na področju mladih.	1 skupna prijava na razpis	<b>Delno realizirano.</b>  <b>Delno realizirano.</b> Dobro sodelovanje z MCC (organizacija dogodkov za mednarodne študente VZŠCE).

### 2.1.6. Sodelovanje z okoljem

Tudi v letu 2017 smo aktivno sodelovali in povezovali visokošolske zavode in višje strokovne šole, ki delujejo v regiji, kar je razvidno tudi že iz prejšnjih poglavij poročila.

V mesecu maju 2016 smo sklicali **delovno srečanje županov občin** ustanoviteljic RŠS, kjer smo predstavili spremembe v ustanoviteljstvu JZ RŠS ter pravno-formalne in finančne posledice sprememb ter predstavili glavne usmeritve delovanja JZ RŠS. Glavna ugotovitev **srečanja je bila, da se župani strinjajo, da RŠS igra pomembno vlogo v razvoju terciarnega izobraževanja, zato podpirajo njegovo delovanje tudi v prihodnje.**

Poleg tega smo v letu 2016 smo predstavljali poročilo o delu in usmeritve našega delovanja v prihodnje na mestnih oziroma občinskih svetih naslednjih občin ustanoviteljic: Občina Žalec – Odbor za negospodarstvo (18. 4. 2016), Občina Zreče – Komisija za družbene dejavnosti (3. 5. 2016), Mestna občina Celje – Odbor za družbene dejavnosti in Mestni svet (17. 5. in 24. 5. 2016), Občina Tabor (30. 5. 2016), Občina Šmartno ob Paki - Odbor za negospodarstvo in javne službe družbenih dejavnosti (1. 6. 2016) ter na Kolegiju županov Zgornje Savinjske doline (23. 6. 2016).

Konec leta 2016 smo izdali tudi informativni bilten – Novičke RŠS, ki smo jim posredovali vsem občinam ustanoviteljicam, gospodarskim in obrtnim zbornicam ter vsej zainteresirani javnosti. Namen biltena je seznanjati širšo javnost z aktualnim dogajanjem in projekti RŠS in njegovih visokošolskih zavodov.

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2016 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2016	Realizacija v letu 2016 z obrazložitvijo razlik
Tvorno sodelovanje z občinami ustanoviteljicami, gospodarskimi in obrtnimi zbornicami ter regijskimi razvojnimi institucijami.	<p>Redno obveščanje ustanoviteljic o usmeritvah, delovanju in dosežkih RŠS, predstavitev delovanja na mestnih in občinskih svetih občin ustanoviteljic.</p> <p>Sodelovanje z gospodarskimi in obrtnimi zbornicami pri oblikovanju in posodabljanju študijskih programov ter drugih projektih sodelovanja.</p> <p>Sodelovanje z RASR in območnimi razvojnimi agencijami pri oblikovanju in izvajanju regionalnega razvojnega programa, predvsem pri oblikovanju izvedbenih projektov na področju izobraževanja v regiji.</p>	<p>Obveščanje 2x letno</p> <p>1 izdelan regijski projekt na področju terciarnega izobraževanja</p>	<p><b>Realizirano.</b></p> <p><b>Dodatno realizirano:</b> Delovno srečanje z župani občin ustanoviteljic.</p> <p>Izdane 1. Novičke RŠS.</p> <p><b>Realizirano</b> v obliki projektov sodelovanja (TVU, mednarodna poletna šola, posvet na temo Industrije 4.0).</p> <p><b>Nerealizirano.</b> Regijski projekti na področju izobraževanja za izvedbeno fazo niso bili pripravljeni, saj področje izobraževanja ni bilo uvrščeno med projekte, ki bi jih bilo možno uvrstiti v Dogovor za razvoj regij.</p>
Sodelovanje s srednjimi in višjimi strokovnimi šolami, visokošolskimi zavodi izven RŠS ter znanstveno-raziskovalnimi inštituti v regiji in širše.	<p>Sodelovanje s srednješolskimi svetovalnimi službami.</p> <p>Sodelovanje z visokošolskimi zavodi izven RŠS ter znanstvenoraziskovalni inštituti v regiji in širše pri posameznih projektih.</p>		<p><b>Realizirano.</b> (sodelovanje s 1. gimnazijo v Celju, Gimnazijo Celje Center, ŠC Celje, Srednjo zdravstveno šolo v Celju).</p> <p>Sodelovanje z Inkubatorjem Savinjske regije pri izvedbi podjetniške delavnice v okviru mednarodne poletne šole HLAW.</p>
Sodelovanje z resornimi ministri, nacionalnimi zavodi na področju izobraževanja, nacionalnimi inštituti.	Podajanje mnenj in sooblikovanje nove visokošolske zakonodaje, s poudarkom na vidiku regionalnega razvoja visokega šolstva in statusu visokošolskih zavodov, ki imajo javnega ustanovitelja.		<b>Nerealizirano.</b> V letu 2017 so načrtovane večje sistemske spremembe visokošolske zakonodaje.
Spremljanje in vrednotenje stanja na	Izdelava poročila o stanju in gibanjih na področju terciarnega izobraževanja	1 izdelano poročilo	<b>Realizirano.</b>



Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

področju terciarnega izobraževanja v regiji, slovenskem in mednarodnem prostoru.	v regiji v študijskem letu 2015/16. Spremljanje nacionalnih in mednarodnih kazalnikov.		
--	--	--	--

### 2.1.7. Odličnost delovanja zavoda

V Regijskem študijskem središču smo si prizadevali za nadaljnji strokovni razvoj inštitucije in v njej zaposlenih. Smo majhen zavod, kar nam omogoča dinamično in fleksibilno delovanje ter učinkovit prenos znanja in izkušenj med zaposlenimi.

Kot smo omenili že v uvodnih poglavjih poročila, je izstop Mestne občine Velenje iz JZ RŠS konec leta 2015, imel poleg bistvenega zmanjšanja sredstev za naše delovanje iz naslova ustanoviteljske pogodbe, posledice tudi na naše odnose z Visoko šolo za varstvo okolja, katere edini ustanovitelj je JZ RŠS. V letu 2016 sta bila nadzor in seznanjenje ustanovitelja z delovanjem VŠVO skoraj v celoti onemogočena, saj se upravni odbor šole ni sestal od meseca junija dalje. VŠVO tudi ni želela sodelovati v nekaterih skupnih projektih RŠS-ja (kot npr. Dan raziskovalcev). Zaradi zavarovanja interesov ustanovitelja smo v mesecu maju 2016 pripravili in sprejeli spremembe Akta o ustanovitvi VŠVO, v katerem smo na novo opredelili postopek imenovanja direktorja visoke šole ter spremenili sestavo upravnega odbora VŠVO. Žal VŠVO spremenjenih aktov ne želi upoštevati in delovati skladno z njimi, zato so sprožili sodne spore na upravnem in delovnem sodišču, ki pa še niso pravnomočno zaključeni.

Zmanjšanje sredstev za naše delovanje iz naslova izstopa MOV, je delno zagotovljeno iz povečanih sredstev Mestne občine Celje. Žal sta ob koncu leta 2016 iz ustanoviteljstva zavoda izstopili še občini Šoštanj in Solčava.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2016 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2016	Realizacija v letu 2016 z obrazložitvijo razlik
Zagotavljanje ustreznih in kakovostnih kadrov, s skrbjo za njihovo stalno izobraževanje in usposabljanje.	Skrb za dobre delovne odnose in delovno vzdušje.  Skrb za stalno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih.	Izvedena anketa o zadovoljstvu  3 izobraževanja na zaposlenega	<b>Realizirano.</b>  <b>Delno realizirano.</b> 2 izobraževanja na zaposlenega.
Zagotavljanje stabilnih in raznovrstnih virov financiranja.	Podpora ustanoviteljic delovanju in financiranju zavoda.  Zagotavljanje drugih javnih in zasebnih virov.	26 ustanoviteljic  10 % prihodkov iz drugih virov	<b>Realizirano</b> (v letu 2016) 26 ustanoviteljic.  <b>Delno realizirano.</b> 7 % prihodkov iz drugih virov.
Prilagoditev pravnih aktov JZ RŠS in njegovih visokošolskih zavodov	Predlog sprememb Odloka o ustanovitvi JZ RŠS in Statuta JZ RŠS	2 spremembi aktov	<b>Delno realizirano.</b> Spremembe in dopolnitve Akta o ustanovitvi VŠVO ter

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

			Spremembe in dopolnitve Akta o ustanovitvi VŠPI. Spremembe Odloka o ustanovitvi JZ RŠS in Statuta JZ RŠS so v načrtu 2017.
--	--	--	--

### 2.1.8. Delo Sveta zavoda RŠS

Svet zavoda RŠS se je v letu 2016 sestel na petih rednih in eni korespondenčni seji. Poleg rednega informiranja o tekočem delu in projektih JZ RŠS, so bile pomembnejše aktivnosti Sveta zavoda RŠS:

- seznanitev z izstopom Mestne občine Velenje iz JZ Regijsko višje in visokošolsko središče in seznanitev s pravno-formalnimi posledicami izstopa Mestne občine Velenje iz JZ RŠS;
- obravnava in potrditev predloga Letnega poročila o delu RŠS za leto 2015;
- obravnava in potrditev predloga Letnega delovnega načrta RŠS za leto 2016;
- seznanitev z zaključki delovnega srečanja z župani občin ustanoviteljic JZ RŠS in sprejeto Strategijo razvoja terciarnega izobraževanja Mestne občine Velenje;
- obravnava soglasja k imenovanju direktorice Visoke šole za varstvo okolja;
- obravnava predloga rebalansa Finančnega načrta JZ RŠS za leto 2016 in predloga Kadrovskega načrta JZ RŠS za leto 2016;
- obravnava predloga Sprememb in dopolnitev Akta o ustanovitvi Visoke šole za varstvo okolja;
- izvedba postopka javnega razpisa za direktorja Visoke šole za varstvo okolja;
- seznanitev s kandidati za direktorico / direktorja Visoke šole za varstvo okolja in imenovanje direktorice / direktorja;
- imenovanje članov Upravnega odbora Visoke šole za varstvo okolja iz vrst ustanovitelja in gospodarstva;
- sprejem soglasja k Statutu Visoke zdravstvene šole v Celju;
- seznanitev z informacijami v zvezi s postopkom imenovanja direktorja Visoke šole za varstvo okolja;
- seznanitev s Poročilom o finančnem poslovanju JZ RŠS za obdobje od 1. 1. do 30. 6. 2016;
- obravnava predloga Finančnega načrta JZ RŠS za leto 2017;
- obravnava predloga sprememb in dopolnitev Akta o ustanovitvi Visoke šole za proizvodno inženirstvo.

### 2.1.9. Delo Strokovnega sveta RŠS

Strokovni svet RŠS se je v letu 2016 sestel na eni redni seji. Najpomembnejše aktivnosti Strokovnega sveta RŠS v letu 2016 so bile:

- obravnava in potrditev predloga Letnega poročila o delu RŠS za leto 2015;
- obravnava in potrditev predloga Letnega delovnega načrta RŠS za leto 2016.

### 3. POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH

#### 3.1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje RŠS

JZ Regijsko študijsko središče je bilo ustanovljeno na podlagi Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Regijsko višje in visokošolsko središče, v katerem so opredeljeni status zavoda, delovno področje in način financiranja zavoda (UL RS št. 6/02 in 25/12).

Podlaga za izvajanje dejavnosti javnega zavoda Regijsko študijsko središče so naslednji zakoni, predpisi in akti:

- Zakon o zavodih,
- Zakon o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja,
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva,
- Zakon o visokem šolstvu in podzakonski predpisi,
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov,
- Resolucija o nacionalnem raziskovalnem in razvojnem programu,
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti ter podzakonski predpisi,
- Zakon o poklicnem in strokovnem izobraževanju ter podzakonski predpisi,
- Zakon o višjem strokovnem izobraževanju,
- Zakon o izobraževanju odraslih ter podzakonski predpisi,
- Odlok o ustanovitvi RŠS, Statut RŠS, Pravilnik o sistematizaciji in delovnih razmerjih v RŠS,
- Poslovnik o delu Sveta zavoda RŠS, Poslovnik o delu Strokovnega sveta RŠS,
- Zakon o javnih financah in podzakonski predpisi,
- Zakon o delovnih razmerjih,
- Kolektivna pogodba za javni sektor,
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju,
- Uredba o plačah direktorjev v javnem sektorju,
- Zakon o računovodstvu in podzakonski predpisi,
- Slovenski računovodski standardi,
- Pravilnik o računovodstvu RŠS,
- ter drugi, na dejavnost zavoda nanašajoči se zakonski predpisi.

#### 3.2. Dolgoročni cilji RŠS

V letu 2015 je bila pripravljena in potrjena Strategija razvoja JZ RŠS za obdobje od leta 2015 – 2020. V njej smo na podlagi dosedanjih dosežkov RŠS, izdelane SPIN analize (prednosti, slabosti, izzivi in nevarnosti) opredelili strateška področja delovanja RŠS, dolgoročne cilje in načine njihovega doseganja.

V Strategiji razvoja JZ RŠS smo opredelili naslednja področja strateških usmeritev RŠS, in sicer:

- ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj novih študijskih programov;
- zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov;
- karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti;

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

- spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov;
- razvoj študijskega in študentskega standarda;
- sodelovanje z okoljem;
- odličnost delovanja zavoda.

### 3.3. Letni cilji RŠS

Aktivnosti JZ RŠS so v letu 2016 potekale na osnovi Letnega delovnega načrta RŠS za leto 2016 in so bile glede na načrt v pretežni meri realizirane, izvedli pa smo tudi projekte, ki jih v LDN nismo načrtovali.

V nadaljevanju navajamo nekaj najpomembnejših doseženih ciljev v letu 2016, ki so podrobno predstavljeni v 2. poglavju poročila.

- Projektne aktivnosti zavoda:
  - ponovna akreditacija Visoke zdravstvene šole v Celju in študijskega programa Zdravstvena nega za sedem let;
  - zagotovitev dodatnih prostorov za delovanje Visoke zdravstvene šole v Celju s sodelovanjem Mestne občine Celje;
  - aktivno sodelovanje pri opravljanju dela strokovnih, upravno-administrativnih, finančnih in nalog mednarodne pisarne Visoke zdravstvene šole v Celju;
  - začetek izvajanja novega podiplomskega študijskega programa 2. stopnje Paliativna oskrba Visoke zdravstvene šole v Celju;
  - zasnova novega podiplomskega študijskega programa 2. stopnje Napredna zdravstvena nega Visoke zdravstvene šole v Celju;
  - sodelovanje pri pripravi vloge za reakreditacijo študijskega programa Sodobno proizvodno inženirstvo;
  - aktivno sodelovanje pri opravljanju dela strokovnih, upravno-administrativnih, finančnih in nalog mednarodne pisarne Visoke šole za proizvodno inženirstvo;
  - sodelovanje pri zasnovi študijskega programa »Digitalna transformacija v tovarnah prihodnosti« Visoke šole za proizvodno inženirstvo;
  - tematsko koordinatorstvo Tedna vseživljenjskega učenja 2016;
  - organizacija in izvedba projekta Dan raziskovalcev 2016.
- Ostale strokovne in poslovne aktivnosti:
  - priprava letnih statističnih podatkov o stanju na področju terciarnega izobraževanja v regiji;
  - sodelovanje z ustanoviteljicami RŠS;
  - sodelovanje z višje in visokošolskimi inštitucijami ter znanstveno-raziskovalnimi inštituti delujočimi na območju regije;
  - sodelovanje s strokovno in zainteresirano javnostjo (Razvojna agencija Savinjske regije d.o.o., Zavod za zaposlovanje OS Celje; Regionalna gospodarska zbornica Celje, Inkubator Savinjske regije d.o.o., Mrežni podjetniški inkubator Vrelec d.o.o., Območna obrtna zbornica Celje, Klub podjetnikov Zlatorog Celje, ipd.).

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

- Zagotavljanje finančnih podlag za delovanje RŠS:
  - financiranje delovanja RŠS na področju izvajanja osnovne dejavnosti RŠS je urejeno s Pogodbo o medsebojnih pravicah, obveznostih in odgovornostih ter Aneksom št. 1 k pogodbi o medsebojnih pravicah, obveznostih in odgovornostih med javnim zavodom RŠS in ustanoviteljicami. Na podlagi smernic za izdelavo letnega delovnega načrta 2016 je bil pripravljen in potrjen Finančni načrt RŠS za leto 2016 in posredovan občinam ustanoviteljicam, skupaj z razrezom sofinanciranja (oktober 2016). S posameznimi občinami ustanoviteljicami RŠS-ja smo sklenili dodatne letne pogodbe o financiranju (Mestna občina Celje, Občina Rogaška Slatina, Občina Žalec, Občina Slovenske Konjice, Občina Solčava, Občina Kozje, Občina Rečica ob Savinji, Občina Laško, Občina Mozirje, Občina Šmarje pri Jelšah, Občina Vojnik, Občina Rogatec);
  - zaradi izstopa Mestne občine Velenje iz RŠS smo izgubili pomembnega sofinancerja naše dejavnosti. Delno je izpad sredstev pokrila Mestna občina Celje, tako da je bilo naše delovanje v letu 2016 skladno z načrti;
  - pridobili smo sredstva na podlagi sklenjene Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in VZŠCE za opravljanje dela upravno-administrativnih, finančnih in strokovno tehničnih nalog visoke šole;
  - pridobili smo sredstva Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport za sofinanciranje koordinatorskega Tedna vseživljenjskega učenja;

Poslovno leto 2016 smo uspešno zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 8.130,56 EUR.

### 3.4. Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev

Leto 2016 lahko ocenimo kot uspešno poslovno leto Regijskega študijskega središča.

- fizični oz. opisni cilji

Kot smo že omenili v prejšnjih poglavjih, smo pretežni del aktivnosti in ciljev zastavljenih z Letnim delovnim načrtom za leto 2016, dosegli. Neuresničeni žal ostajajo cilji, da bi vsem našim zavodom lahko zagotovili koncesijo za izvajanje rednega študija, kar bi šolam omogočilo stabilnejši razvoj, tako na izobraževalnem kot razvojno-raziskovalnem področju. Žal smo pri urejanju tega področja povsem odvisni od odnosa aktualnih vlad do regionalnega razvoja in odnosa do t.i. zasebnega šolstva. Ob pripravi nove visokošolske zakonodaje si bomo prizadevali, da se položaj visokošolskih zavodov, ki imajo javnega ustanovitelja, sistemsko uredi, saj so zavodi nastali kot odziv na potrebe regionalnega gospodarstva in okolja, z njihovim ustanavljanjem in delovanjem pa se uresničuje javni interes lokalnih skupnosti in regije kot celote.

Tudi v letu 2016 smo si prizadevali za utrjevanje prepoznavnosti zavoda, kot pomembne inštitucije na področju razvoja terciarnega izobraževanja v regiji. Sodelovanje z ostalimi občinami ustanoviteljicami je dobro, še posebej z Mestno občino Celje. Tvorimo sodelujemo tudi z drugimi izobraževalnimi inštitucijami v regiji ter regijskimi razvojnimi zavodi.

Žal so leto 2016 zaznamovali spori z Visoko šolo za varstvo okolja, ki ostajajo nerazrešeni, tudi zaradi počasnega delovanja in procesnih napak sodišč.

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

- finančni oz. materialni cilji

Tudi z vidika finančne realizacije je zavod v letu 2016, kljub zmanjšanju sredstev s strani ustanoviteljic, posloval uspešno. Skozi vse leto smo uspeli zagotavljati stalno likvidnost in poravnati svoje obveznosti v roku zapadlosti. Zavod je poslovno leto 2016 končal s presežkom prihodkov nad odhodki.

### **3.5. Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta**

Kot smo omenili že v prejšnjih poglavjih, smo v začetku leta 2015 pripravili Strategijo razvoja JZ RŠS 2015 – 2020, v kateri smo opredelili posamezna strateška področja delovanja javnega zavoda in v okviru strateških področij opredelili tudi dolgoročne cilje, predvidene načine doseganja ciljev, kazalnike in ciljne vrednosti do leta 2020.

Na podlagi postopnega uresničevanja ciljev opredeljenih v strategiji razvoja je bil pripravljen tudi Letni delovni načrt za leto 2016, ki je za posamezna področja delovanja opredelil letne cilje, kazalnike in ciljno vrednost v letu 2016.

Pričujoče poročilo tako nazorno opredeljuje doseganje z letnim delovnim načrtom opredeljenih ciljev. Ugotovimo lahko, da je bil velik del ciljev zastavljenih v letnem delovnem načrtu tudi realiziran, nekaj ciljev smo delno realizirali, nekaj pa jih je iz različnih vzrokov ostalo tudi nerealiziranih. Opravili smo tudi nekatere naloge, ki jih v LDN nismo načrtovali.

### **3.6. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja RŠS glede na opredeljene standarde in merila**

Za izvajanje dejavnosti regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja ne obstajajo posebne sistemske podlage, zato standardi in merila za relevantno in objektivno ocenjevanje gospodarnosti in uspešnosti poslovanja RŠS sistemsko niso opredeljena.

Ocena učinkovitosti in uspešnosti poslovanja RŠS se kaže predvsem v ustanavljanju visokošolskih zavodov in razvoju študijskih programov, ki izhajajo iz potreb, predvsem regionalnega, pa tudi nacionalnega gospodarstva in okolja ter zagotavljanju kakovostnih kadrovskih, materialnih in finančnih pogojev za njihovo delovanje. Dolgoročno pa se bo pravilnost in smotnost usmeritev delovanja RŠS-ja pokazala v cenjenosti, zaposlenosti in zaposljivosti diplomantov naših visokošolskih zavodov na trgu dela, kakovosti aplikativnega razvojno-raziskovalnega dela v sodelovanju z gospodarstvom in negospodarstvom ter v zadovoljevanju tudi širših družbenih ciljev, kot so razvoj regijskega gospodarstva in negospodarstva, dvigu izobrazbene ravni prebivalcev, zmanjšanje strukturne brezposelnosti, dvigu standarda prebivalcev ipd.

Kakovost in uspešnost našega dela bo v prihodnjih letih možno ugotavljati tudi z vidika uresničevanja ciljev zastavljenih v Strategiji razvoja JZ Regijsko študijsko središče 2015 – 2020.

V Regijskem študijskem središču si prizadevamo ves čas poslovati racionalno in transparentno, skladno z zakonodajo, merili in standardi, ki veljajo za javni sektor. Poleg sredstev, ki jih za naše delovanje prispevajo ustanoviteljice, si prizadevamo pridobiti tudi sredstva iz drugih virov, kot npr. javnih

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

razpisov, ki pa jih za regionalni razvoj visokega šolstva ni veliko na razpolago. Priložnost predstavlja nova finančna perspektiva EU 2015 – 2021, v kateri bo vzhodni kohezijski regiji namenjeno več sredstev, a je bilo v letu objavljeno le majhno število razpisov iz nove finančne perspektive na katere bi se RŠS lahko prijavil.

### 3.7. Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora v RŠS

Delovanje sistema notranjega finančnega nadzora je opredeljeno v Zakonu o računovodstvu in Pravilniku o računovodstvu RŠS, zavod pa ga zagotavlja z izvajanjem nadzora poslovanja s strani zaposlenih v RŠS in v računovodskem zavodu Desetka. Poleg vodstva ima pomembno vlogo tudi Svet zavoda RŠS.

Sistem notranje kontrole je vzpostavljen:

- pri mesečnem obračunu plač, stroškov prevozov na delo in z dela ter prehrane za delavce,
- pri izplačilu podjemnih, avtorskih pogodb,
- pri preverjanju dobavnic in računov ob podpisu izplačila,
- pri preverjanju plačil obveznosti,
- pri spremljanju prihodkov na osnovi pogodb, pisnih zahtevkov in računov,
- pri popisu osnovnih sredstev in drobnega inventarja.

### 3.8. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji RŠS niso bili realizirani

Delovne aktivnosti v RŠS v letu 2016 so, kot smo že omenili, potekale v pretežni meri skladno z Letnim delovnim načrtom.

Nerealizirani so ostali cilji na področjih:

- priprava vlog za akreditacijo novega študijskega programa 2. stopnje na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo na področju tovarn prihodnosti in novega študijskega programa 2. stopnje Napredna zdravstvena nega (načrt za leto 2017),
- nekatere naloge na področju kariernega razvoja študentov in diplomantov.

Žal nismo dosegli tudi cilja, da ob koncu leta 2016 ohranimo število občin ustanoviteljic na enaki ravni kot v začetku leta, saj sta konec leta izstopili občini Šoštanj in Solčava.

Nerealiziran ostaja tudi cilj, da bi Visoki zdravstveni šoli in Visoki šoli za proizvodno inženirstvo zagotovili sredstva na podlagi koncesije za izvajanje rednega študija. Visoka gospodarska šola je bila v letu 2013 sicer uspešna na razpisu za podelitev koncesije za izvajanje študijskega programa prve stopnje, vendar je bil sklep o podelitvi koncesije na podlagi sodbe Upravnega sodišča RS razveljavljen, zaradi objave razpisa v času, ko je vlada opravljala tekoče posle.

### 3.9. Ocena učinkov poslovanja RŠS na druga področja

Dolgoročno je pričakovati je, da ima in bo imelo delovanje RŠS in visokošolskih zavodov v okviru RŠS velik vpliv zlasti na:

Poslovno poročilo JZ Regijsko študijsko središče za leto 2016

- regionalni razvoj (izboljšanje izobrazbene strukture prebivalstva, povečani prihodki regije, oživljanje mestnih središč),
- zaposlovanje (razvijanje regijske infrastrukture terciarnega izobraževanja bo aktiviralo nova delovna mesta in privabilo vrhunsko izobražene strokovnjake),
- izobraževanje (razvijanje in dopolnjevanje mreže višjih in visokih šol v regiji in s tem izboljšanje dostopnosti do visokošolskega izobraževanja, povečanje možnosti vseživljenjskega učenja),
- gospodarstvo (študijski programi nastajajo s sodelovanjem gospodarstva in odražajo njihove potrebe, dostop gospodarstva do najnovejših raziskovalnih in znanstvenih dosežkov),
- znanost (spodbujanje znanstveno-raziskovalne dejavnosti in prenosa novih znanj).

RŠS oblikuje mrežo partnerjev, s katerimi vzpostavlja in zagotavlja izvajanje vseh dejavnosti v infrastrukturi terciarnega izobraževanja, pri čemer sodeluje s številnimi institucijami v regiji in širše. Poleg tega RŠS redno komunicira tudi z ustanoviteljicami, s strokovno in ostalimi zainteresiranimi javnostmi ter z mediji, in sicer s:

- predstavitvami delovanja RŠS in njegovih projektov županom občin ustanoviteljic RŠS, mestnim in občinskim svetom ter Razvojnemu svetu ter Svetu Savinjske statistične regije,
- sodelovanjem z Regionalno razvojno agencijo Savinjske regije,
- predstavitvami delovanja RŠS gospodarskim in obrtnim zbornicam,
- sodelovanjem z vsemi inštitucijami s področja terciarnega izobraževanja, ki delujejo v regiji,
- sodelovanjem z regijskim gospodarstvom,
- predstavitvami projektov in dejavnosti RŠS zainteresirani strokovni javnosti,
- konzultacijami in svetovanjem za potrebe regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja,
- komuniciranjem z javnostjo in mediji.



direktorica RŠS:  
Katja Esih