



OBČINA ROGAŠKA SLATINA
OBČINSKI SVET

Izletniška ulica 2, 3250 Rogaska Slatina

T: 03 81 81 700
F: 03 81 81 724
E: obcina@rogaska-slatina.si

Številka: 0320-0004/2018
Datum: 18.4.2018

Zadeva: Gradivo za 7. točko dnevnega reda 33. redne seje Občinskega sveta Občine Rogaska Slatina

Predlagatelj: mag. Branko Kidrič, župan

Zadeva: **Poročilo o delu Podjetniškega inkubatorja Vrelec d.o.o.**

Pravne podlage: Statut Občine Rogaska Slatina (Uradni list RS, št. 67/17)
Poslovnik Občinskega sveta Občine Rogaska Slatina (Uradni list RS, št. 67/17)

Poročevalka: ga. Branka Aralica



Mrežni podjetniški inkubator Vrelec d.o.o.



Predstavitev
delovanja
2009-2017



Seja občinskega sveta
25.04.2018

1. Osnovni podatki

Polni naziv podjetja:	Mrežni podjetniški inkubator Vrelec, d.o.o.
Skrajšani naziv:	MPI Vrelec, d.o.o.
Sedež podjetja:	Prvomajska ulica 35, 3250 Rogaška Slatina
Pravno organizacijska oblika:	Družba z omejeno odgovornostjo
Matična številka:	3614824000
Davčna številka:	SI45159459
Zakoniti zastopnik:	Branka Aralica
Višina ustanovitvenega kapitala:	7.500,00 EUR
Ustanovitelji in ustanovni deleži:	Občina Rogaška Slatina – 100 %
Datum vpisa v sodni register:	18.09.2009

Podjetniški inkubator Rogaška Slatina

V letu 2007 je bil izveden odkup objekta na Prvomajski 35 v Rogaški Slatini, v letu 2008 pa se je objekt prenovil in opremil. Celotna površina v dveh etažah znaša 1.069 m² bruto površine.

V pritličju je po investiciji inkubirancem na voljo 5 proizvodnih prostorov v skupni površini 382 m².

V nadstropju pa 10 pisarniških prostorov v skupni površini 310 m² ter konferenčna soba.

Opomba:

Do 1.1.2017 je v sklopu inkubatorja delovala tudi PE Šentjur

2. Strateške smernice inkubatorja

Vizija

Postati osrednja točka podjetniškega in inovacijskega okolja Obsotelja in Kozjanskega za nova inovativna, tehnološka in na znanju temelječa podjetja.

Poslanstvo

Oblikovati aktivno in prepoznavno podporno okolje z namenom pospeševanja ustanavljanja novih podjetij ter pomoči pri njihovem delovanju, rasti in razvoju, da bodo prispevala k večji konkurenčnosti, kvalitetnejšim delovnim mestom ter posodobitvi strukture gospodarstva v subregiji. S ponudbo nove infrastrukture in naprednih, k uporabniku usmerjenih storitev, želimo dvigniti raven inovacij, tehnološkega razvoja in raziskav na območju ter posledično s tem višanjem dodane vrednosti gospodarskih subjektov ter blaginje prebivalstva na območju. Vsem gospodarskim subjektov na območju želimo olajšati dostop do znanja, raziskovalnih rezultatov, novih tehnologij in ostalih naprednih storitev.

Namen

Namen ustanovitve inkubatorja in razlogi zanj so:

- negotovost in neznanje ob vstopu v podjetniški svet,
- premalo razvita podjetniška miselnost in podjetniške sposobnosti in veščine,
- nerazvita podjetniška kultura in neustrezna podjetniška klima,
- nadpovprečna stopnja brezposelnosti,
- slaba konkurenčnost podjetij v Obsotelju in Kozjanskem, in
- nizka stopnja gospodarske razvitosti v Obsotelju in Kozjanskem glede na Savinjsko regijo in Slovenijo v celoti.

Cilji

Inkubator s svojim delovanjem prispeva k izboljšanju stanja na področju zagotavljanja ustreznega podpornega okolja za razvoj podjetništva in podjetij. V pomoč je potencialnim podjetnikom z zanimivimi poslovnimi idejami, novo nastalim podjetjem, ki potrebujejo strokovno podporo in ugodnejše poslovne prostore, obstoječim podjetjem s svojo svetovalno, informacijsko, izobraževalno in prostorsko funkcijo, pa tudi mladim, ki želijo pridobivati podjetniška znanja, razvijati podjetniške veščine in pridobivati izkušnje, ki jim lahko koristijo na njihovi eventualni podjetniški poti. Zato v okviru Mrežnega podjetniškega inkubatorja deluje tudi »mentorstvo« v sodelovanjem z Zavodom Ypsilon in s ciljem, da se mlade animira za in usmeri v podjetništvo, saj Obsotelju in Kozjanskemu primanjkuje delovnih mest, tako da bodo mladi izobraženi kadri, ki si ne bodo sposobni sami ustvariti delovnega mesta tudi v prihodnje v veliki meri odhajali iz območja, kar pa za območje predstavlja neprecenljivo izgubo. Obenem se dodatna pozornost namenja spodbujanju ženskega podjetništva, saj so ženske nezadovoljivo zastopane v tej sferi, obenem pa predstavljajo tudi nesorazmeren del nezaposlene delovne sile.

Cilji inkubatorja so tako:

- pomoč pri zagonu novih podjetij in dejavnosti, dvig stopnje preživetja novonastalih podjetij,
- zagotavljanje sodobno tehnične in infrastrukturne podpore inovativnim podjetjem in raziskovalnim skupinam,
- podpora razvoju obstoječih podjetij,
- spodbujanje raziskovalno razvojnih aktivnosti v podjetjih ter izboljšanje povezave med institucijami znanja in gospodarstvom,
- krepitev lokalnega in regionalnega gospodarstva s povečanjem števila malih in srednje velikih podjetij temelječih na višji dodani vrednosti,
- izboljšanje konkurenčnosti podjetij v regiji,
- spodbujanje samozaposlovanja,
- podpora mladinskemu podjetništvu in razvijanju podjetniških veščin in znanj med mladimi,
- podpora ženskemu podjetništvu in razvijanju podjetniških veščin in znanj med ženskami,
- izboljšanje na področju podjetniških znanj med prebivalci,
- spodbujanje razvoja podjetniške kulture in razvoja pozitivne podjetniške klime,
- pridobivanje dodatnih sredstev iz različnih virov in
- dvig stopnje gospodarske razvitosti Obsotelja in Kozjanskega.

Ciljne skupine inkubatorja

Ciljne skupine inkubatorja so:

- podjetja v ustanavljanju,
- že delujoči mladi gospodarski subjekti,
- osebe s podjetniškimi idejami,
- mladi, ki želijo spoznavati podjetništvo,
- ženske, ki želijo spoznavati podjetništvo, in
- drugi, ki bodo želeli koristiti različne storitve inkubatorja.

Zakonski okvir

Področje in delovanje inkubatorjev urejata Zakon o podpornem okolju za podjetništvo (UL RS št. 27/2017) (v nadaljevanju: ZPOP), in Pravilnik o vodenju evidence o subjektih inovativnega okolja (UL RS št. 27/2017) (v nadaljevanju: pravilnik). Na podlagi pravilnika je podjetniški inkubator *institucija, ki v prostorih na določeni lokaciji omogoča učinkovito nastajanje in razvoj novih podjetij in zagotavlja urejeno poslovno okolje z infrastrukturo in s širšim naborom upravnih in intelektualnih storitev za inovativna podjetja.*

Zakonsko določene naloge in programi delovanja subjektov inovativnega okolja so naslednje:

- promocija inovativnosti in inovativne kulture,
- iskanje nosilcev novih poslovnih idej in izvajanje storitev za prepoznavanje in razvoj teh idej do stopnje odločitve za njihovo realizacijo,
- zagotavljanje ugodnejših prostorskih in tehničnih pogojev za nastajanje in delovanje podjetij v zgodnjih fazah razvoja, in
- izvajanje storitev za podporo razvoju podjetij od poslovne ideje do ustanovitve in začetnega delovanja podjetij pod ugodnejšimi pogoji.

3. Program inkubatorja

Program predinkubacije

V predinkubaciji ne glede na ciljne skupine, ki jih proces zajema, zagotavljamo predvsem svetovalne storitve za posameznike, ki so namenjene predvsem definiranju poslovnega procesa, pripravi poslovnega načrta in ostalih storitev svetovanja, ki so najpotrebnejše za nove potencialne podjetnike.

Ciljne skupine:

- potencialni podjetniki,
- brezposelni,
- mladi.

Potencialni podjetniki so vsi nosilci podjetniških idej.

Grafični prikaz procesa predinkubacije, ki traja največ 1 leto:



Program inkubacije

Glavni namen inkubatorja, poleg predinkubacijske faze in pospeševanja podjetništva, je seveda nudenje novim podjetjem infrastrukturno in svetovalno podporo pri njihovi rasti in razvoju. Te storitve lahko v grobem delimo na infrastrukturne, finančno-administrativne in svetovalne.

Storitve za inkubirana podjetja:

a.) Ugodnejša najemnina

Podjetjem je omogočen najem prostorov po nižji ceni kot je tržna cena in določena s sklepi občinskih organov in znaša 6,00 €/m² za poslovne prostore in 3,00 €/m² za proizvodnje prostore.

Tabela 1 : Višina najemnine

Starost podjetja	% tržne cene	Višina najemnine za pisarniške prostore €/m ²	Višina najemnine za proizvodnje prostore €/m ²
do 1. leta	20%	1,20	0,60
do 2. leta	40%	2,40	1,20
do 3. leta	60%	3,60	1,80
do 4. leta	80%	4,80	2,40
do 5. leta	100%	6,00	3,00

Podjetja od začetka vključenost plačujejo obratovalne stroške po zato sprejetem razdelilniku.

b.) *Možnost koriščenja skupni konferenčnih prostorov*
Podjetja imajo na voljo koriščenje konferenčne sobe.

c.) *Informacijsko komunikacijska tehnologija*
Vse pisarne so opremljene z informacijskimi in komunikacijskimi vodi, ki so na razpolago podjetjem.
Vse pisarne so opremljene.

d.) *Administrativne storitve:*
— skupno tajništvo in sprejemni prostor (možnost faksiranja, fotokopiranja in ostalo).

e.) *Svetovalne storitve:*
— e-VEM storitve v sodelovanju z RA Sotla,
— podjetniško, finančno, davčno in poslovno svetovanje,
— pravno in kadrovske svetovanje,
— marketinško svetovanje,
— pomoč pri pripravi vlog za (so)financiranje dejavnosti inkubiranih podjetij,
— pomoč pri iskanju poslovnih partnerjev za inkubirana podjetja – matchmaking,
— pomoč pri financiranju (povezovanju s finančnimi institucijami oz. bankami in skladi ipd)
— organizacija delavnic, srečanj, predstavitev, seminarjev

Grafični prikaz procesa inkubacije:



4. Izvedene aktivnosti v MPI Vrelec, d.o.o. 2009-2017

ROGAŠKA SLATINA

Aktivnosti za pridobivanje podjetniških idej in podjetij za vključitev v inkubator

Naše aktivnosti za pridobivanje podjetniških idej so bile usmerjene na **predstavitve** ciljnim skupinam in podpornim inštitucijam in podjetjem.

Kot rezultat aktivnosti je vključenih **55 podjetij** v celotnem obdobju, kar nekaj je takšnih, katerih letni celotni prihodek presega 1 mio EUR, na kar smo zelo ponosni.

Sicer pa smo organizirali preko 300 predstavitev ciljnim skupinam in preko 130 podpornim inštitucijam in podjetjem.

Trenutno imamo vključenih **16 podjetij**.

Zasedenost inkubatorja je v povprečju preko **70%**, trenutno imamo prosta dva proizvodna prostora, a se že za oba dogovarjamo z novimi potencialnimi najemniki.

Vzrok dobre zasedenosti je zelo **konkurenčna cena najema**, idealna možnost za povezovanje mladih podjetnikov s kolegi in tako ustvarjanje novih potencialnih tržnih poti, pomembna strokovna podpora v obliki strokovnega svetovanja, raznih izobraževanj in povezovanja z drugimi subjekti podpornega okolja podjetništva, kakor tudi z inštitucijami znanja.

Novе storitve » **VIRTUALNA PISARNA**«, »**PISARNA NA URO**« in »**DELIMO SKUPNO PISARNO**« našim podjetnikom, ki jim preneha najemna pogodba, omogočata ohranitev vezi z okoljem, v katerem so začeli poslovanje, ali pa novim, mladim podjetnikom omogoča postopen prehod v inkubator. Na drugi strani, pa lahko podjetja najamejo le del pisarne za občasno uporabo in tako vzpostavijo stik z našo skupnostjo in optimizirajo začetniške stroške poslovanja.

Povezovanje z drugimi institucijami

Zavedamo se, da je naša velika naloga povezovanje:

- s sorodnimi, podpornimi organizacijami v Sloveniji in tujini,
- prav tako uspešno sodelujemo z inštitucijami znanja in
- podjetji doma in v tujini

Uspešno sodelujemo s **podpornim okoljem podjetništva**: razvojnimi agencijami v Šmarju, Ormožu in Šentjurju, RASR-jem, Obrtnima zbornicama v Celju in Šmarju, inkubatorjema v Ljubljani, Murski Soboti, obema primorskima, posebno odlično z našim najstarejšim inkubatorjem v Sežani in, seveda, z obema iz savinjske regije, Slovenskim podjetniškim skladom, Ja Spirit...

Uspešno sodelujemo tudi s CPU Rogaška Slatina, Klubom podjetnikov Zlatorog Celje, Ljudsko univerzo Rogaška Slatina, Mrežo FabLab Slovenije, Cmeplus, Zavodom za zaposlovanje RS, enoto Celje, Coinvest, ABC Pospeševalnik Ljubljana, Zavodom Ypsilon, BNI Ethos...

Prav tako sodelujemo odlično s podpornimi okoljem podjetništva v tujini: odvetniškimi in svetovalnimi pisarnami v Avstriji, Nemčiji, na Slovaškem in v Srbiji. Davčno svetovalnimi podjetji iz Avstrije, Hrvaške, Slovensko gospodarsko zvezo iz Avstrije, ženskim podjetniškim centrom iz Hrvaške, Inkubatorjem iz Orašja v BiH...

Sodelujemo tudi s **svetovalci in našimi predavatelji ter inštitucijami znanja** (Doba fakulteta, Strojna fakulteta Maribor, Fakulteta za računalništvo Ljubljana, EPF Maribor, MFDPŠ Celje, Filozofska fakulteta Maribor, FKPV Celje, Šolskimi centri Rogaška Slatina, Celje in Šentjur, Aremo Rogaška Slatina, Fakulteto za logistiko Celje, PTP Murska Sobota).

Poudariti moramo, da je velika večina naših predavateljev sodeluje z nami brezplačno, saj sicer ne bi uspeli izvesti tako veliko število izobraževanj.

Povezujemo se z gospodarskimi subjekti v občini in izven: Steklarna, Vital, Atlantik grupa- Droga Kolinska, Jagros, Orglarstvo Škrabl, vsemi hotelskimi hišami v Rogaški Slatini, Saop d.o.o. itd.

Navezali smo dobre stike z nemškim in britanskim veleposlaništvom v Sloveniji, Slovensko-nemško gospodarsko zbornico, Slovensko-kanadsko gospodarsko zbornico, slovensko-britansko gospodarsko zbornico ...

Izobraževanje

V vsem obdobju delovanja smo izvedli preko **100 izobraževanj** s področja podjetništva, katerih se je udeležilo preko 2000 udeležencev. 95% izobraževanj je brezplačnih.

Izvedli smo daljše tematsko izobraževanje »Train-the-trainer« s področja podjetništva za Šolski center Celje, kjer so bili naši slušatelji njihovi predavatelji.

Ob tej priložnosti smo izdali tudi dva tematska priročnika.

Z Elektro Ljubljana pa smo izvedli izobraževanje na temo Z osveščeno lokalno skupnostjo do energetske učinkovitega okolja in izdali tudi brošuro z enakim naslovom.

Lani in letos pa smo s Šolskim centrom Celje izvedli za naše inkubirance brezplačno 2 šoli računalništva, 1 izobraževanje s področja komuniciranja, 1 s področja nemščine in 2 s področja splošne bralne kulture. Izobraževanja so trajala od 25 do 60 ur.

Svetovanja

Letno izvedemo preko **300 brezplačnih svetovalnih ur** našim podjetnikom, ki so v inkubatorju kot tudi zunanjim, približno 40% svetovancev je zunanjih in tematska področja so zelo široko vezana na podjetništvo in izzive v njem.

Promocija

V celotnem obdobju delovanja smo izvedli skoraj **200 promocijskih dogodkov** in se predstavili v medijih doma in v tujini. Odlično sodelujemo z mediji iz lokalnega okolja (Rogaške novice, radio Rogla, Štajerski val, Celjan, celjski radio, Oko...), kakor tudi v širšem slovenskem prostoru (Finance)..

Vsako leto organiziramo Dan odprtih vrat, kjer obiskovalcem predstavimo naše delovanje. Prav tako pa predstavljamo podjetništvo dijakom, učencem in študentom in jim s tem približamo in skrajšamo pot v podjetniške vode.

Sodelujemo na sejmskih in promocijskih dogodkih za podjetnike.

Projektno svetovanje

Najmanj smo bili aktivni na področju projektnega sodelovanja in svetovanja, ker nismo bili dovolj kadrovsko okrepljeni.

A vseeno smo bili uspešni na treh razpisih Zavoda za zaposlovanje RS. Prav tako smo uspešno opravili projekt za Šolski center Celje in Elektro Ljubljana.

Pomagali smo naši inkubiranki pri dveh uspešnih projektih Zavoda za zaposlovanje RS ter podjetju Skaro Okna iz Šmarja za uvrstitev na investicijsko konferenco.

Finančno najbolj uspešna pa sta bila projekta za Razvoj modelov trajnostnega razvoja podjetij, ki smo jih pomagali pripraviti **Steklarni Rogaška d.o.o. in GH Sava d.o.o.** Na tem razpisu JA Spirit je bilo iz Slovenije izbranih 9 podjetij iz celotne Slovenije, ki so imela zagotovljena izobraževanje v vrednosti 60.000.-EUR za posamezno podjetje. Od tega sta kar dve-torej obe slatinski podjetji izbrani, kar nam je v veliko čast in veselje, da smo jim pomagali do tega pomembnega cilja.

Rezultati vključenosti po pričakovanih rezultatih SVRL

Uspešnost inkubatorja se najbolj izrazito kaže zagotovo v primerjavi pričakovanih in realiziranih rezultatov po pogodbi s SVRL. Naša **obveznost po pogodbi s SVRL** je bila, da v obdobju 2009-2014 vključimo vsaj od 8 do 12 mladih podjetij, mi smo jih vključili 39, kar je **4-krat več**, naši inkubiranci bi naj zaposlovali 14 delavcev, pa so jih po podatkih I. 2014 že 103, kar je **7,4-krat več** od zastavljenih ciljev.

Do konca leta 2017 smo vključili že **55 podjetij**.

Prav tako so naša podjetja (tista, ki so zdaj v inkubatorju v Rogaški Slatini in tista ki so bila) po podatkih Ajpesa v letu 2016 ustvarila skoraj **15 mio EUR celotnega prihodka** zaposlovala skoraj **200 zaposlenih**.

Za leto 2017 še nimamo dokončnih podatkov, a ocenjujemo, da bodo **podatki identični** le-tem iz leta 2016.

Če pa obravnavamo celotno obdobje 2009-2017 je kumulativni znesek celotnega prihodka blizu **50 mio EUR**.

Kadri

Skoraj tri-četrto leta v začetku poslovanja je opravljala dela le direktorica po pogodbi s polovičnim delovnim časom. Nato smo imeli do maja 2010 zaposleno sodelavko preko javnih del. Od februarja 2011 smo v Rogaški Slatini opravljali dela v fondu ur 1,5 delavca. Za administrativno referentska opravila je zaposlena sodelavka s polnim delovnim časom, po pogodbi pa direktorica s polovičnim delovnim časom.

Komentar finančnih rezultatov (Tabela 2)

Poslovanje je bilo vsa leta **pozitivno**.

Od leta **2017** poslujemo brez PE Šentjur, zato so prihodki in tudi odhodki sorazmerno nižji.

Od septembra 2015 so v zahtevkih in tudi v odhodkih vključeni zneski za pokrivanje stroškov vodenja, ki so se do takrat plačevali direktno z Občine Rogaška Slatina.

Iz razmerja prihodkov, ki so ustvarjeni na trgu in tistih, ki jih dobimo iz proračuna ustanoviteljice, je razvidno, da jih čez **50% ustvarimo na trgu**, lahko bi rekli, da na vsak davkoplačevalski EUR-o ustvarimo še malo več kot 1 EUR z uspešnim trženjem poslovnih prostorov, izobraževalnih dogodkov in spremljajočih aktivnosti.

5. Načrti za v prihodnje

- Novi objekt bo **nadgradnja** sedanjega objekta, saj bo podjetnikom ponudil nove storitve, tako po kvaliteti prostorov, kot tudi po vsebini. Privabiti bi želeli nov segment potencialnih in mladih podjetnikov, študentov pred zaključkom študija....(**start-up, spin-off**)
- Nadgradili bi povezovanje z **ostalimi podjetniškimi idejami** izven direktnih podjetniških mrež (Zlata mreža, Knjižnica stvari,)
- Organizacija **podjetniška tekmovanj**- kreiranje novih podjetniških tematskih idej (BIC..Virtualni poduzetnički inkubator...) za mlada podjetja- tekmovanja z nagradnim skladom
- Organizacija tematskih urjenj možganov-brainstorming- za večja podjetja z nalogo reševanja konkretnega izziva, problema: **hackaton**
- **Vzpostavitev** mentorskega coworkinga po načelu delimo prostor, ideje in jih povezujemo z izkušnjami in znanjem
- Kreiranje in injiciranje novih podjetniških interesnih združenj, z družbeno odgovornim in trajnostno naravnanim ciljem (pomoč nadarjenim, stanovsko druženje...)
- Globalno povezovanje z investicijskimi viri za podjetnike začetnike
- Organizacijo podjetniških dogodkov z ostalimi subjekti iz okolja

Tabela 2:
PRIHODKI ZA OBDOBJE
18.9.2009 – 31.12.2017

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	SKUPAJ	v %
PRIHODKI	5.318,80	65.742,37	89.979,33	89.351,61	108.530,39	117.049,91	109.059,36	133.432,15	81.868,97	800.332,89	100,00%
1. Dotacije - Občina Rogaška	3.349,20	21.850,00	23.150,80	24.050,00	8.600,00	10.202,16	13.770,24	30.435,26	38.443,93	173.851,59	21,72%
2. Dotacije - Razvojna agencija Kozjansko	1.405,50	21.094,50	15.000,00	24.500,00	25.000,08	25.000,08	25.000,00	25.000,08		162.000,24	20,24%
3. najemnine in storitve - Rogaška	231,96	9.622,05	24.258,22	30.060,76	34.561,89	39.855,46	36.176,99	43.968,09	43.326,37	262.061,79	32,74%
4. najemnine in storitve - Šentjur	332,14	7.921,41	26.861,70	10.725,22	40.353,85	38.321,64	34.112,07	33.532,49		192.160,52	24,01%
5. refundacije + ostale subvencije		5.248,57				3.485,75				8.734,32	1,09%
6. avista obresti in drugi prihodki		5,84	708,61	15,63	14,57	184,82	0,06	496,23	98,67	1.524,43	0,19%

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	SKUPAJ
ODHODKI	5.318,80	59.360,37	74.365,33	86.130,61	107.099,39	115.965,91	108.679,36	133.172,67	81.650,08	771.742,52

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	SKUPAJ
PRESEZEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	0,00	6.382,00	15.614,00	3.221,00	1.431,00	1.084,00	380,00	259,48	218,89	28.590,37

Opomba:
V prihodkih in odhodkih niso upoštevani prihodki in
odhodki iz naslova sredstev v upravljanju.

Sestavil: Hefis d.o.o.