



**OBČINA ROGAŠKA SLATINA**

**Komisija za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja**

Izletniška ulica 2, 3250 Rogaska Slatina

T: 03 81 81 700

F: 03 81 81 724

E: [obcina@rogaska-slatina.si](mailto:obcina@rogaska-slatina.si)

[www.rogaska-slatina.si](http://www.rogaska-slatina.si)

Številka: 032 – 0011/2026

Datum: 13. 5. 2026

**Zadeva: Vabilo za 30. redno sejo**

Na podlagi 24. člena Poslovnika Občinskega sveta Občine Rogaska Slatina (Uradni list RS, št. 67/17 in 25/25)

**s k l i c u j e m**

**30. SEJO KOMISIJE ZA MANDATNA VPRAŠANJA, VOLITVE IN IMENOVANJA,  
ki bo 19. 5. 2026 ob 8.00 uri  
v sejni sobi Občine Rogaska Slatina, prvo nadstropje.**

**Dnevni red:**

1. Zapisnik 29. redne seje.  
(Gradivo je priloženo.)
2. Poročilo o realizaciji sklepov.
3. Predlog izdaje soglasja k imenovanju ravnateljice Glasbene šole Rogaska Slatina.  
(Gradivo je priloženo.)
4. Pobude in vprašanja.
5. Razno.



mag. Bojan Pirš, l.r.  
Predsednik komisije

**Poslano:**

- članom komisije,
- zbirka dokumentarnega gradiva, tu.



**OBČINA ROGAŠKA SLATINA**  
**Komisija za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja**  
Izletniška ulica 2, 3250 Rogaska Slatina

T: 03 81 81 700

F: 03 81 81 724

Številka: 032 - 0010/2026

Datum: 17. 3. 2026

## ZAPISNIK

29. seje Komisije za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja, ki je bila v torek, 17. 3. 2026, s pričetkom ob 8. uri v sejni sobi Občine Rogaska Slatina, Izletniška ulica 2, Rogaska Slatina.

Sejo je na podlagi 71. člena Poslovnika Občinskega sveta Občine Rogaska Slatina (Uradni list RS, št. 67/17, 25/25) sklical predsednik, mag. Bojan Pirš.

Prisotni: mag. Andrejka Flucher, Polona Krobat, mag. Aleksandra Krumpak ter mag. Bojan Pirš, Leonida Došler, mag., člani komisije.

Opravičeno odsotna: /

Ostali prisotni: Petra Gašparić

Predsednik je po ugotovitvi sklepčnosti predlagal **dnevni red:**

1. Zapisnik 28. redne seje.  
(Gradivo je priloženo.)
2. Poročilo o realizaciji sklepov.
3. Predlog izdaje soglasja k višini dela plače za redno delovno uspešnost zakonitih zastopnikov organov javne uprave.  
(Gradivo je priloženo.)
4. Predlog ugotovitev o kršitvah pri delu NO Občine Rogaska Slatina v obdobju 2022 – 2025.  
(Gradivo je priloženo.)
5. Pobude in vprašanja.

Člani Komisije za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja so soglasno potrdili predlagani dnevni red.

**K 2. točki.**

Brez razprave.

### K 3. točki

#### **Predlog izdaje soglasja k višini dela plače za redno delovno uspešnost zakonitih zastopnikov organov javne uprave**

Po opravljeni razpravi so prisotni člani komisije soglasno sprejeli

#### **s k l e p :**

**Komisija za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja predlaga Občinskemu svetu Občine Rogaška Slatina da poda soglasje k določeni delovni uspešnosti zakonitih zastopnikov javnih zavodov v naslednjem obsegu:**

| Javni zavod                       | Ravnatelj,<br>direktor | Ocena<br>redne<br>delovne<br>uspešno<br>sti | Višina dela plače<br>za<br>redno delovno<br>uspešnost (bruto) |
|-----------------------------------|------------------------|---|---|
| Vrtec Rogaška Slatina             | Majda Plavčak          | 100 %                                       | 1.410,87 EUR (oz. 5 %)  |
|                                   | Katja Potočnik         | 100 %                                       | 727,45 EUR (oz. 5 %)  |
| I. OŠ Rogaška Slatina             | Anita Skale            | 100 %                                       | 2.059,94 EUR (oz. 5 %)  |
| II. OŠ Rogaška Slatina            | Milena Vreš            | 100 %                                       | 2.150,75 EUR (oz. 5 %)  |
| III. OŠ Rogaška Slatina           | Apolonija Kunštek      | 100 %                                       | 2.084,44 EUR (oz. 5 %)  |
| Glasbena šola Rogaška Slatina     | Tatjana Šolman         | 100 %                                       | 2.072,01 EUR (oz. 5 %)  |
| JZ za turizem in kulturo Rog. Sl. | Dino Markovinovič      | 95%   | 681,51 EUR (oz. 5%)   |
|                                   | Lidija Jančič          | 95%   | 1.220,23 EUR (oz. 5%)   |
| Knjižnica Rogaška Slatina         | mag. Nataša Koražija   | 89 %  | 1.763,99 EUR (oz. 5 %)  |
| Ljudska univerza Rogaška Slatina  | Lidija Sovinc          | 100 %                                       | 2.232,51 EUR (oz. 5 %)  |
| Razvojna agencija Sotla           | Bojana Žaberl          | 98 %  | 1.864,23 EUR (oz. 5 %)  |
| Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah | mag. Anton Zidar       | 94 %  | 2.448,83 EUR (oz. 5 %)  |

### K 4. točki

#### **Predlog ugotovitev o kršitvah pri delu NO Občine Rogaška Slatina v obdobju 2022 – 2025.**

Komisija za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja je v mesecu februarju 2025 prvič pisno pozvala NO na predložitev odgovorov v zvezi z zaznanimi pomanjkljivostmi pri izvajanju dela organa. NO je na seji v mesecu juniju 2025 sprejel pavšalno stališče, v katerem ni odgovoril na zastavljena vprašanja KMVI. Po tem datumu, kljub ponovnim pisnim pozivom ni več odgovarjal na pisna vprašanja KMVI, čeprav je delovno telo NO želelo omogočiti demokratičnost komunikacije. NO Občine Rogaška Slatina tudi Statutarno pravni komisiji ni zagotovil odgovora na zastavljeno vprašanje v zvezi s terminskim planom za spremembo poslovnika. KMVI je delovno telo, ki lahko predlaga imenovanja in razrešitve drugih organov in kadrovske vprašanj občinskemu svetu, zato je smiselno, da razpravlja in sprejema stališča o morebitno ugotovljenih kršitvah. Po opravljeni razpravi in pregledu vsega v gradivu predloženega gradiva so prisotni člani komisije soglasno sprejeli

**sklep:**

1. Komisija za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja seznanja Občinski svet Občine Rogaška Slatina, da je Nadzorni odbor Občine Rogaška Slatina v sklepu navedenih ugotovitvah kršil določbe Poslovnika o delu NO Občine Rogaška Slatina in Statuta Občine Rogaška Slatina, s tem ko je/ko ni:
  - ni predložil letnega programa dela za 2023, 2024 in 2025 županu in občinskemu svetu,
  - končnih poročil za leto 2023 ni objavil v predpisani obliki,
  - sklepov o nadzoru za 2023 ni sprejel v predpisani obliki,
  - končnih poročil za vse opravljene nadzore za leta 2023, 2024, 2025 ni vročil županu in občinskemu svetu občine Rogaška Slatina,
  - ni pravilno določil ciljev nadzora v sklepu o nadzoru za NK Rogaška Slatina v 2023,
  - ni objavil končnega poročila o nadzoru NK Rogaška Slatina za 2023,
  - kljub večkratnim pozivom Statutarno pravne komisije ni pristopil k postopku sprememb in dopolnitev Poslovnika o delu no Občine Rogaška Slatina, čeprav je bilo to predlagano v mnenju Inštituta za upravo za dne 15. 9. 2025, za katerega je namenil proračunska sredstva,
  - brez ustreznega sklepa o nadzoru ZR proračuna Občine Rogaška Slatina je tega v letih 2023 in 2024 obravnaval in v obeh primerih napačno povzel podatke ZR glede prihodkov in odhodkov organa,
  - opravil sejo NO zunaj sedeža organa.
2. Sklep delovnega telesa iz prve točke tega sklepa bo pisno odpravljen z navedbo pravnih podlag in ustrezno obrazložitvijo izreka, v roku 30 dni, županu, Občinskemu svetu Občine Rogaška Slatina in NO Občine Rogaška Slatina skupaj s pisnim predlogom, da se umesti na dnevni red naslednje seje občinskega sveta.

**K 6. in 7. točki**

**Pobude in vprašanja, Razno.**

Pod to točko ni bilo razprave.

Zapisnik prebran, brez pripomb, šteje za potrjenega.

Predsedujoči je sejo zaključil ob 9. 20 uri.

Zapisala:  
Petra GAŠPARIĆ



mag. Bojan Pirš l.r.  
Predsednik komisije

Poslano:

- Občinskemu svetu Občine Rogaška Slatina,
- članom Komisije za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja,
- Oddelku za proračun in finance, tu,
- zbirka dokumentarnega gradiva, tu.



## OBČINA ROGAŠKA SLATINA

Izletniška ulica 2, 3250 Rogaska Slatina

T: 03 81 81 700

F: 03 81 81 724

E: [obcina@rogaska-slatina.si](mailto:obcina@rogaska-slatina.si)

[www.rogaska-slatina.si](http://www.rogaska-slatina.si)

Številka: 032-0011/2026

Datum: 12. 5. 2026

**Zadeva: Mnenje o kandidatki za delovno mesto ravnateljice Glasbene šole Rogaska Slatina**

Občina Rogaska Slatina je dne 15. 4. 2026 prejela vlogo Sveta zavoda Glasbene šole Rogaska Slatina za pridobitev mnenja o kandidatki za imenovanje ravnateljice Glasbene šole Rogaska Slatina za obdobje 13. 12. 2026 – 12. 12. 2031. Razpis za delovno mesto ravnatelja/ice je bil objavljen dne 19. 3. 2026, nanj pa je v roku prispela ena vloga, in sicer vloga dosedanje ravnateljice Tatjane Šolman. Svet zavoda je na 8. redni seji dne 9. 4. 2026 ugotovil, da je prejeta vloga pravočasna in popolna.

Imenovanje ravnatelja določa Zakona o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (Uradni list RS, št. 16/07 – UPB5, 36/08, 58/09, 64/09, 65/09, 20/11, 40/12-ZUJF, 57/12-ZPCP-2D, 47/15, 46/16, 49/16-popr., 25/17-Zvaj, 123/21, 172/21, 207/21, 105/22-ZZNŠPP, 141/22, 158/22-Zdoh-2AA, 71/23, 22/25-ZZZRO-1, 48/25). Za ravnatelja šole je lahko imenovan, kdor ima najmanj izobrazbo, pridobljeno po študijskih programih za pridobitev izobrazbe druge stopnje, oziroma raven izobrazbe, pridobljeno po študijskih programih, ki v skladu z zakonom ustreza izobrazbi druge stopnje ter izpolnjuje druge pogoje za učitelja ali za svetovalnega delavca na šoli, na kateri bo opravljal funkcijo ravnatelja, ima najmanj pet let delovnih izkušenj v vzgoji in izobraževanju, ima naziv višji svetnik, svetnik ali svetovallec oziroma najmanj pet let naziv mentor in opravljen ravnateljski izpit. Za ravnatelja je lahko imenovan tudi kandidat, ki nima ravnateljskega izpita, mora pa si ga pridobiti najkasneje v enem letu po začetku mandata. Če ravnatelj ravnateljskega izpita ne opravi v roku, mu preneha mandat po zakonu. Mandat ravnatelja traja pet let.

Ravnatelja imenuje svet šole. Svet si mora pred odločitvijo o izbiri kandidata za ravnatelja o vseh kandidatih, ki izpolnjujejo pogoje, pridobiti:

- mnenje učiteljskega zbora,
- mnenje lokalne skupnosti, soustanoviteljic javne šole in
- mnenje sveta staršev.

Lokalne skupnosti in svet staršev mnenje obrazložijo. Če lokalne skupnosti ne dajo mnenja v 20 dneh od dneva, ko so bile zaprosene, lahko svet o izbiri odloči brez tega mnenja.

Ko svet izmed prijavljenih kandidatov izbere kandidata za ravnatelja, posreduje obrazložen predlog za imenovanje v mnenje ministru. Če minister ne da mnenja v 30 dneh od dneva, ko je bil zanj zaprosen, lahko svet odloči o imenovanju ravnatelja brez tega mnenja. Po prejemu mnenja ministra oziroma po poteku roka iz prejšnjega odstavka svet odloči o imenovanju ravnatelja s sklepom. O odločitvi obvesti vse prijavljene kandidate. Zoper odločitev sveta je možno sodno varstvo v skladu zakonom, ki ureja zavode.

V strokovnih službah smo proučili vlogo, priložen razvojni program in druge listine.

Kandidatka Tatjana Šolman je v petindvajsetih letih vodenja javnega zavoda izkazala visoko raven organizacijskih in vodstvenih sposobnosti. Z zagotavljanjem kakovostnega pouka, izvajanjem strokovnih aktivov ter sodelovanjem v različnih projektih je zaposlenim in učencem omogočala pridobivanje novih znanj in veščin. Ves čas je skrbela za vzdrževanje in urejenost šole, poslovanje zavoda pa je bilo stabilno in pozitivno. Prav tako je uspešno, odzivno in konstruktivno sodelovala z lokalno skupnostjo ter drugimi organizacijami. Kandidatka je v svojem programu dela poudarila, da si bo tudi v prihodnje prizadevala za zagotavljanje kakovostnega, dostopnega in sodobnega glasbenega izobraževanja. V ospredju njenega delovanja bodo ostajali učenci, hkrati pa bo posebno pozornost namenjala strokovnemu razvoju učiteljev, krepitvi dobrih medsebojnih odnosov ter sodelovanju z zaposlenimi, starši in lokalnim okoljem, ob doslednem spoštovanju zakonitosti delovanja šole.

Glede na predloženo dokumentacijo ter dosedanje izkušnje in dosežke, ki sledijo iz nje predlagamo, da se Komisija za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja opredeli o mnenju h kandidatki.

Polona GOLOB KOVAČIČ  
Podsekretarka

mag. Branko KIDRIČ  
ŽUPAN



OBČINA ROGAŠKA SLATINA

|                                |          |
|--------------------------------|----------|
| Prejeto: 12.05.2026            | Sig: 701 |
| Šifra zadeve: 03/10-005/2026-1 | Pril.: 1 |
| Vrednost: 900                  | Vred.: - |

SVET ZAVODA  
GLASBENE ŠOLE ROGAŠKA SLATINA  
Kidričeva ulica 26 a  
3250 Rogaška Slatina

Št. zadeve: 100-5/2026-8

Datum: 12. 5. 2026

OBČINSKI SVET

OBČINA ROGAŠKA SLATINA

Izletniška ulica 2

3250 Rogaška Slatina

#### ZADEVA: PRIDOBITEV MNENJA ZA KANDIDATKO ZA RAVNATELJICO, TATJANO ŠOLMAN

Svet zavoda Glasbene šole Rogaška Slatina, je na svoji 8. seji, dne 9. 4. 2026 sprejel sklep, da zaprosi občine soustanoviteljice Glasbene šole Rogaška Slatina za mnenje o kandidatki za ravnateljico Glasbene šole Rogaška Slatina.

Na razpis za delovno mesto ravnatelja/ice Glasbene šole Rogaška Slatina, ki je bil objavljen dne 19. 3. 2026 na Zavodu za zaposlovanje in spletni strani zavoda, se je prijavila samo ena kandidatka, dosedanja ravnateljica, Tatjana Šolman. Svet zavoda Glasbene šole Rogaška Slatina je ugotovil, da je vloga popolna in da Tatjana Šolman izpolnjuje vse z zakonom predpisane pogoje razpisa.

Svet zavoda Glasbene šole Rogaška Slatina zaprosi Občinski svet Občine Rogaška Slatina, da poda mnenje o prijavitelji kandidatki za ravnateljico Glasbene šole Rogaška Slatina, Tatjani Šolman.

Priloge:

- Prijava kandidatke Tatjane Šolman na razpisano delovno mesto ravnateljice in »Program dela vodenja zavoda«

S spoštovanjem,



Predsednik sveta zavoda

Matjaž Klemenc

Tatjana Šolman

Strma cesta 6

3250 Rogaška Slatina

e-naslov: [tatjana.solman@guest.arnes.si](mailto:tatjana.solman@guest.arnes.si)

tel: 031 654 610

## **SVET ZAVODA**

GLASBENE ŠOLE ROGAŠKA SLATINA

KIDRIČEVA UL. 26 A

3250 Rogaška Slatina

Datum: 20. 3. 2026

### **Zadeva: Prijava na razpis za delovno mesto ravnatelja/ravnateljice ki je bila objavljena dne 19. marca 2026**

Spoštovani,

prijavljam se na razpis za ravnatelja-ico Glasbene šole Rogaška Slatina, ki je bil objavljen na straneh Zavoda Republike Slovenije za zaposlovanje, dne 19. marca 2026.

Na razpisano delovno mesto se prijavljam saj menim, da sem v petih dosedanjih mandatih pridobila veliko izkušenj iz področja vodenja šole. Skozi vse dosedanje mandate sem se trudila za ugled Glasbene šole Rogaška Slatina ob pomoči predanih zaposlenih brez katerih bi težko dosegala vse zastavljene cilje.

Menim, da se dobro prilagajam vsem sodobnim pedagoškim trendom, pomagam učiteljem pri strokovni rasti in kot odgovorna oseba skrbim za celovito vodenja zavoda ter zagotavljanje njegove dolgoročne finančne stabilnosti.

Trudim se za transparentno vodenje šole kot pedagoški vodja in nenehno skrbim za razvoj kadrov na šoli. Trudim se ustvarjati pozitivno klimo ter jasno in učinkovito komunikacijo v zavodu.

Povezujem se z lokalnimi okolji v petih občinah soustanoviteljicah glasbene šole. Spodbujam mednarodna tekmovanja, ustvarjalnost pri učencih in učiteljih.

Verjamem, da je naša šola kljub različnim interesom javnosti ter različnih glasbenih okusov današnjega časa še vedno ugledna vzgojno izobraževalna institucija, ki v času hitrih zaslonov, kratkih vsebin ostaja prostor potrpežljivosti, vztrajnosti in spoštovanja do umetnosti. Zato menim, je danes Glasbena šola Rogaška Slatina še bolj potrebna kot kdaj koli prej.

#### **Priloge:**

- overjeno kopijo potrdila o izobrazbi,
- potrdilo o opravljenem strokovnem izpitu s področja vzgoje in izobraževanja,
- overjeno kopijo odločbe o nazivu,

- dokazilo o opravljenem ravnateljskem izpitu
- opis dosedanjih delovnih izkušenj v vzgoji in izobraževanju s kratkim življenjepisom,
- potrdilo o nekaznovanosti Ministrstva za pravosodje – izpis iz kazenske evidence,
- potrdilo sodišča, da kandidat/ka ni v kazenskem postopku,
- potrdilo iz evidence izbranih obsodb za kazniva dejanja zoper spolno nedotakljivost, ki ga izda Ministrstvo za pravosodje,
- izjava, s katero dovoljuje obdelavo in uporabo osebnih podatkov v namen izvedbe postopka imenovanja ravnatelja,
- program vodenja zavoda s kratkim življenjepisom za razpisano mandatno obdobje.
- izpis zavarovanj v Republiki Sloveniji.

Tatjana Šolman



## KRATEK ŽIVLJENJEPIS IN DOSEDANJE DELOVNE IZKUŠNJE

Tatjana Šolman, rojena v Celju, državljanka Republike Slovenije, z več kot dvajset letnimi izkušnjami vodenja JVIZ Glasbene šole Rogaška Slatina se ponovno prijavljam na svoj zadnji VI. mandat vodenja zavoda Glasbene šole Rogaška Slatina.

Leta 1985 sem uspešno opravila sprejemni preizkus iz znanja in umetniške nadarjenosti ter igranje klavirja na Akademiji za glasbo v Ljubljani, študij sem uspešno zaključila in prejela naziv profesorica glasbe. V času, ko sem študirala v Ljubljani sem prepevala v odličnem pevskem zboru Consortium musicum s katerim smo letno pripravili po deset celovečernih koncertov, od tega štiri vokalno instrumentalne v sodelovanju s simfoničnim orkestrom. Z zborom smo posneli tudi več zgoščenk vokalne glasbe slovenskih skladateljev.

Mladost in ljubezen me je pripeljala nazaj v domače okolje kjer sva z možem ustvarila družino in na pot pospremila dva profesionalna glasbenika jazz trobentača in violinistko.

Od leta 1988 poučujem v Glasbeni šoli Rogaška Slatina, sprva je pouk potekal v 1. osnovni šoli Rogaška Slatina, v Osnovni šoli Šmarje pri Jelšah, nato je šola pridobila prvo matično šolo na Kidričevi ulici 6. Na delo in zavzemanje za samostojno glasbeno šolo svojih predhodnih vodstvenih delavcev sem ponosna.

Sama sem poučevala več let klavir, nauk o glasbi in korepetirala učence na različnih nastopih in tekmovanjih.

Avgusta 2001 me je Svet zavoda imenoval za v. d. ravnateljice in 13. 12. 2001 sem prvič nastopila mandat ravnateljice Glasbene šole Rogaška Slatina. Leta 2001 sem kot ravnateljica šole v prvem mandatu imela čast organizirati selitev v sodobno glasbeno šolo na Kidričevi ulici 26 a, za kar sem hvaležna Občini Rogaška Slatina, ki je uspela navdušiti za nov projekt pet občin soustanoviteljic Glasbene šole Rogaška Slatina.

V letih 2011/2012 sem bila kot prva ženska članica sprejeta v Lions klub Rogaška kjer sem bila eno leto predsednica tega kluba in tri leta conska predsednica 6. cone 2. regije Distrikta 129. V tem času smo z Lions klubom izvedli dve dobrodelni glasbeni reviji na katerih so sodelovali otroci, ki obiskujejo glasbene šole po Sloveniji in otroci s posebnimi potrebami, ki se ukvarjajo s petjem ali igranjem na instrumente.

Priložnost sodelovanja v veliki družini kot je Lions mi je prineslo veliko novih izkušenj in znanj, ki sem jih in jih še vedno vključujem pri svojem vodenju zavoda.

Ves čas vodenja si prizadevam za odkrit odnos s sodelavci, ravnatelji osnovnih šol in vrtcev ter skušala stkati dobre odnose z matično občino in občinami soustanoviteljicami Glasbene šole Rogaška Slatina.

Tatjana Šolman



## PROGRAM VODENJA

Tatjana Šolman

Kandidatka za VI. mandat vodenja zavoda

### Uvod

Glasbena šola Rogaška Slatina ima v lokalnem okolju posebno mesto. Že desetletja ni le izobraževalna ustanova, temveč pomemben kulturni steber v krajih v katerih šola deluje.

Z veliko odgovornostjo in hvaležnostjo lahko povem, da šolo vodim že 25 let. Pred mano je zadnje petletno mandatno obdobje, ki ga razumem kot priložnost za zrelo, stabilno in premišljeno vodenje, utemeljeno na izkušnjah, znanju in iskreni predanosti zavodu.

### Pomembni dogodki in dosežki preteklih let

- 13. 12. 2001, nastop I. mandata vodenja JVIZ Glasbena šola Rogaška Slatina na Kidričevi ul. 6.
- 6. 9. 2002, odprtje nove sodobne zgradbe Glasbene šole Rogaška Slatina na Kidričevi ulici 26 a.
- September 2004, odprtje postavitve novih mehanskih orgel v dvorani Glasbene šole Rogaška Slatina.
- 25. 11. 2004, Kristalna dvorana-organizacija koncerta ob 30. obletnica glasbene šole, oblikovanje zbornika in snemanje zgoščenke.
- Organizacija ali so organizacija več poletnih šol (junij, julij, avgust) v sodelovanju s priznanimi pedagogi kar je nedvomno vplivalo na razvoj naših mladih talentov.
- 15. 12. 2007, organizacija prve baletne predstave Hrestač v sodelovanju z Glasbeno šolo Slovenske Konjice v Kulturnem centru v Rogaški Slatini.
- 30. 6. 2009, zaključni koncert 35. obletnica Glasbene šole Rogaška Slatina, organizacija koncerta s partnersko glasbeno šolo iz Nemčije s katero sodelujemo več kot 25 let.
- 13. 4. in 14. 4. 2012, organizacija mednarodne pianistične revije Pegasus v Rogaški Slatini.
- Več kot 20 let druženja s partnersko glasbeno šolo Landkreismusikschule Cham.
- Leta 2012, ustanovitev in ureditev šolske knjižnice, zaposlitev knjižničarke za 0,20 deleža.
- Organizacija obiska koncerta za naše pevce in pevke mladinskega pevskega zbora na Dunaju kjer smo lahko v živo slišali koncert Dunajskih dečkov.
- September 2014, praznovanje 40. obletnice šole Koncert generacij, oblikovanje zbornika in snemanje zgoščenke.
- Mladinski pevski zbor Glasbene šole Rogaška Slatina na državnem tekmovanju v Zagorju doseže prestižno priznanje ZLATO Z ODLIKO ter več posebnih priznanj za katere ima posebne zasluge naša zborovodkinja.
- 13. 11. 2016, praznovanje 200. obletnice javnega glasbenega šolstva v Sloveniji (učenka flavte sodeluje v združenem simfoničnem orkestru glasbenih šol v Cankarjevem domu v Ljubljani).
- 16. 5. 2019, praznovanje 45. obletnice šole in izvedba glasbeno baletne pravljice Navihanka pri kateri sodelujemo vsi zaposleni v glasbeni šoli in jo poleg premierne izvedbe šestkrat uprizorimo za osnovnošolce Obsotelja ter Kozjanskega.
- Uvajanje digitalizacije v šoli-učitelji prejmejo tablične računalnike, ki so nam zelo olajšale zagato v času, ko smo bili prisiljeni delati na daljavo.
- 13. februar 2020, šola organizira » Gremo na klasični koncert«, na katerem se s klavirskim koncertom P. I. Čajkovskega, kot solist z orkestrom, predstavi nekdanji učenec šole Dejan Romih, maturant Celjske glasbene šole.

*Sledilo je zaprtje šole ...*

- V času, ko smo se učili na daljavo smo posneli balado Povodni mož s katero smo ponovno povezali vse osnovne šole Obsotelja in Kozjanskega.
- Sodelovanja z vrtci in osnovnimi šolami - koncerti na travniku.
- Nadaljujemo z digitalizacijo šole - nabava interaktivnih zaslonov za poučevanje nauka o glasbi.
- Glasbena delavnica, v sodelovanju z Ustanovo Gallus, v okviru katere se s flavto solo ob orkestru predstavi nekdanji učenec Martin Belič.
- Prehod naše šolske knjižnice na program Cobiss.
- Praznovanje 50. obletnice šole, oblikovanje Zbornik 50 let, ustanovitev Glasbeni oder Naših 50 let v okviru katerega se je s poučno glasbeno delavnico do sedaj predstavilo že 17 nekdanjih učencev, profesionalnih glasbenikov.
- Sodelovanje s pihalnim orkestrom Glasbene šole Rudolf Matz iz Zagreba.
- Samostojni koncerti uspešnih učencev, ki nadaljujejo šolanje na srednji stopnji.
- Več odličnih nastopov mladinskega in otroškega pevskega zbora (zlata plaketa na mednarodnem tekmovanju Victoria Adriatic Opatija-Reka, nastop na Potujoči muziki v Cankarjevem domu v Ljubljani.
- Sodelovanje z Ljudsko univerzo v smislu povezovanja osnovnih šol pri sodelovanju v projektu Parada učenja ( širjenje prepoznavnosti dela glasbene šole med osnovnošolce)
- Skrb za promocijo šole-organizacija dneva odprtih vrat - širjenje prepoznavnosti našega dela.
- Urejanje Facebook strani in Instagram v zvezi s promocijo šole-stalne objave dogodkov šole.
- Za učence Glasbene šole Rogaška Slatina in vse, ki spoštujejo naše delo in ga tako materialno kot moralno podpirajo smo 4. decembra 2025, v Kulturnem centru Rogaška Slatina, izvedli glasbeno delavnico, Glasbeni oder Naših 50 let, z nekdanjo učenko flavte Evo Stefan, s katero smo obeležili 200. obletnico J. Straussa, mlajšega.

Po 25 letih vodenja šole v sebi še vedno nosim isto prepričanje, ki me je vodilo pri prvi prijavi na delovno mesto ravnateljice glasbene šole. Prepričanje, da ima glasba izjemno moč oblikovati otroka in prispevati k njegovemu celostnemu razvoju, še vedno živi v meni.

Glasba niso samo note. Glasba je gradnik osebnosti.

Za kvaliteto dela v Glasbeni šoli so si od ustanovitve leta 1974 prizadevali vsi vodje in ravnatelji šole. Sama že skoraj 25 let sledim jasno začrtanim ciljem, ki so tesno povezani z uspešno kadrovske politiko šole.

Učenci se še vedno udeležujejo mednarodnih in državnih tekmovanj od koder prihajajo z zavidljivimi rezultati. Učitelji pri svojem delu še vedno vidijo izzive, ko se primerjajo z drugimi pedagogi na mednarodnem prizorišču. Kot ravnateljica bom še naprej podpirala pedagoško vizijo učiteljev, spodbujala nove pristope pri delu v razredu ter se trudila ohraniti trenutno kadrovske politiko v šoli kar bo v prihodnje predstavljalo poseben izziv.

#### **Vizija in poslanstvo zavoda**

Moja vizija ostaja usmerjena v **kakovostno, dostopno in sodobno glasbeno izobraževanje**, ki temelji na strokovnosti, človeških vrednotah in sodelovanju z okoljem.

Glasbena šola mora biti:

- prostor **varnega in spodbudnega učenja**,
- okolje, ki omogoča **razvoj talentov in osebnostno rast učencev**,
- prostor za nove ustvarjalne ideje,

- zanesljiv in prepoznaven partner **občinam soustanoviteljicam, ki šolo podpirajo tako materialno kot tudi moralno.**

*Živimo v času hitrih zaslonov, kratkih vsebin in takojšnjih zadovoljitev. Naša šola pa ostaja prostor potrpežljivosti, vztrajnosti in spoštovanja do umetnosti. In prav zato je danes morda še bolj potrebna kot kadarkoli prej.*

#### **Vodenje zavoda**

Vodenje zavoda razumem kot **uravnoteženje strokovne avtonomije, zakonodajnih zahtev in dobrih medčloveških odnosov.**

V prihodnjem obdobju bom tako kot doslej:

- zagotavljala **stabilno in zakonito poslovanje zavoda,**
- skrbela za **odprto komunikacijo s Svetom zavoda** in drugimi strokovnimi organi zavoda,
- spodbujala **sodelovalno kulturo med zaposlenimi,**
- podpirala **strokovni razvoj učiteljev** in kakovost pouka, ki bo v prihodnosti velik izziv.

Poseben poudarek bom namenila **medsebojnemu zaupanju, spoštovanju in odgovornosti,** saj le tako lahko zavod dolgoročno uspešno deluje.

Glasba kot stroka zagotavlja kakovost, kontinuiteto, razvoj in globino glasbene umetnosti, medtem ko ljubiteljske kulture širijo glasbeno prepoznavnost in dostopnost. Ena brez druge težko obstaja, a prav strokovna kultura drži celoten sistem pokonci.

#### **Učenci in starši**

V središču našega delovanja ostajajo učenci.

Cilj glasbene šole ni zgolj prenos znanja, temveč tudi vzgoja za kulturo, vztrajnost in ustvarjalnost.

Zavzemala se bom za:

- ohranjanje visoke ravni pedagoškega dela,
- primerne pogoje za individualni razvoj učencev,
- konstruktivno in spoštljivo sodelovanje s starši.

#### **Sodelovanje z lokalnim okoljem**

Glasbena šola pomembno prispeva h kulturnemu življenju občine in regije.

Tudi v prihodnje želim:

- krepiti sodelovanje z občinami soustanoviteljicami in javnimi zavodi,
- ohranjati prepoznavnost šole skozi nastope in projekte,
- delovati povezovalno in odgovorno do skupnosti, v kateri delujemo.

#### **Zaključek**

Svojo kandidaturo za zadnje petletno mandatno obdobje razumem kot zavezo stabilnosti, kakovosti in odgovornega vodenja, ki vključuje delo na matični šoli, podružnici in dveh dislociranih oddelkih. Verjamem, da lahko z izkušnjami, ki sem jih pridobila v 25 letih in z dobrim sodelovanjem s Svetom zavoda, Svetom staršev, zaposlenimi ter ustanoviteljem, uspešno zaključimo pomembno obdobje razvoja Glasbene šole Rogaška Slatina, ki je v mojem V. mandatu praznovala 50. obletnico delovanja. Na visok jubilej šole sem izredno ponosna kot sem ponosna na vse naše nekdanje učence, ki se danes

kot profesionalni glasbeniki predstavljajo na našem glasbenem odru kot tudi na vse ostale učence, ki so danes člani ljubiteljskih društev ali kako drugače delujejo na glasbenem področju.

Še naprej nameravam biti zavezana k ciljem in nalogam, ki jih narekuje zakonodaja. Trudila se bom za načrtovano in smotrno porabo javnih sredstev za bogatitev naše skupnosti, ob dobrem sodelovanju z vsemi občinami soustanoviteljicami Glasbene šole Rogaška Slatina.

Hvala za vaše zaupanje, podporo in pripravljenost na sodelovanje.

Tatjana Šolman

